

STRATEGIA

ROZWOJU SPOŁECZNO – GOSPODARCZEGO GMINY SŁAWNO NA LATA 2006-2015

Sławno, sierpień 2006 r.

Zleceniodawca:

Gmina Sławno

ul. Marii Curie Skłodowskiej 9
76-100 Sławno
tel./fax (059) 810-75-26
e-mail: ugslawno@pro.onet.pl
http: www.slawno.pl

Autor:

Business Mobility International Spółka z o.o.
al. 3-go Maja 11
76-200 Słupsk
tel. (0 59) 8 456 301-302
fax.(0 59) 8 456 303
e-mail: office@bm-intl.2com.pl
http: www.bmintl.com

Biuro regionalne:

Business Mobility International Spółka z o.o.
ul. Drewsa 4E
61 – 606 Poznań
tel/fax (061) 825 78 60
e-mail: office@bm-intl.2com.pl

Biuro regionalne:

Business Mobility International Spółka z o.o.
ul. Zacisze 6/3
31 – 156 Kraków
tel: (018) 426 13 55
fax (018)426 13 59
e –mail: office@bm-intl.com.pl

Siedziba w Brukseli:

Business Mobility International NV-SA
Rue Wiertz 50/28
1050 Brussels, Belgium
tel. [32-2] 644 36 89
fax [32-2] 648 07 80
www.bm-intl.com

SPIS TREŚCI:

WSTĘP.....	4
1. METODOLOGIA.....	5
2. UCZESTNICY DEBAT STRATEGICZNYCH	7
3. RAPORT O STANIE GMINY SŁAWNO.....	9
3.1. GMINA SŁAWNO.....	9
3.1.1. Syntetyczna charakterystyka gminy	9
3.1.2. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem	10
3.1.3. Gmina w statystyce	10
3.1.4. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo.....	11
3.1.5. Infrastruktura techniczna.....	12
3.1.6. Ochrona środowiska przyrodniczego, obszary chronione	14
3.1.7. Obiekty zabytkowe	14
3.1.8. Turystyka i baza turystyczna.....	15
3.1.9. Oświata i wychowanie	15
3.1.10. Kultura w gminie	16
3.1.11. Ochrona zdrowia	16
3.1.12. Pomoc społeczna	17
3.1.13. Rynek pracy i bezrobocie	20
3.1.14. Bezpieczeństwo Publiczne w Gminie Sławno	23
4. OCENA SYTUACJI SPOŁECZNO GOSPODARCZEJ GMINY SŁAWNO - ANKIETA	24
5. ANALIZA PORÓWNAWCZA	25
6. ANALIZA SWOT.....	34
7. DIAGNOZA STANU.....	38
8. MISJA.....	43
9. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA	47
9.1. EKOLOGIA	48
9.2. INFRASTRUKTURA	49
9.3. GOSPODARKA	50
9.4. SPOŁECZNOŚĆ.....	51
9.5. PRZESTRZEŃ	52
10. WARIANT ROZWOJU SPOŁECZNO-GOSPODARCZEGO - PO KOREKTACH EKSPERCKICH.....	53
10.1. KOMENTARZ DO WARIANTU ROZWOJU	53
10.2. PRIORYTETY – CELE STRATEGICZNE NIEZBĘDNE I PIERWSZORZĘDNE ORAZ KIERUNKI DZIAŁANIA	55
11. ANKIETY POGLĄDOWE.....	59
12. WDRAŻANIE STRATEGII.....	66
13. MONITOROWANIE STRATEGII	68
14. ANEKS 1 DOTYCZY ZMIAN PRZEPROWADZONYCH W STRATEGII W MAJU I CZERWCU 2006 R.	77
15. SPIS TABEL	78
16. SPIS RYSUNKÓW.....	78

WSTĘP

Podstawą rozwoju Gminy Sławno jest zaktualizowana strategia, która określa, misję oraz cele i kierunki działania do roku 2015. Dokument ten poddany ocenie radnych, a następnie uchwalony przez Radę Gminy zawiera również opcje i wariant rozwoju.

W dalszej części opracowania przedstawiono wyniki będące kompilacją debat strategicznych, których celem była aktualizacja dokumentu pn. „Strategia Rozwoju Społeczno - Gospodarczego Gminy Sławno” i autorskiego uporządkowania wyników prac uczestników sesji, przy czym sformułowania celów i kierunków działania pozostawiono w formie zbliżonej do proponowanej przez uczestników debat, z uwzględnieniem poprzedniej wersji dokumentu. Zmiana treści poszczególnych celów i kierunków działania miała jedynie na celu dostosowanie istniejących sformułowań do zasad tworzenia poszczególnych elementów strategii.

Dodatkowym czynnikiem mającym wpływ na ostateczny kształt dokumentu jest „Raport o stanie Gminy” zawierający podstawowe informacje o Gminie Sławno uwzględniając stan jednostek podległych bezpośrednio Urzędowi Gminy.

Zamieszczona „Analiza Porównawcza” opracowana na podstawie informacji uzyskanych od przedstawicieli Urzędu Gminy, z Centrum Badań Strategicznych w Warszawie oraz Banku Danych Regionalnych Głównego Urzędu Statystycznego stała się podstawą Diagnozy Stanu.

W proces aktualizacji Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Sławno do roku 2015 zostało włączonych kilkadziesiąt osób, będących reprezentantami środowisk społecznych, biznesowych, samorządowych i Rady Gminy.

Aktualizacja Strategii pod kątem jej dostosowania do wymogów Planu Rozwoju Lokalnego i Wieloletniego Planu Inwestycyjnego nastąpiła w czerwcu 2006 roku. Zakres aktualizacji został omówiony w Aneksie nr 1.

1. METODOLOGIA

Strategia Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Sławno do roku 2015 została opracowana przyjmując za podstawę wyniki debat strategicznych organizowanych Metodą Aktywnego Planowania Strategicznego jak również na podstawie pierwszej uchwalonej w roku 2001 wersji dokumentu.

Przeprowadzono dwie aktualizujące debaty z udziałem liderów lokalnych, reprezentujących: Radnych Gminy Sławno, przedstawicieli Urzędu Gminy oraz organizacji pozarządowych i środowisk biznesowych.

Pierwsza debata strategiczna odbyła się w Urzędzie Gminy w dniu: 24 kwietnia 2006 roku, a jej celem było określenie Analizy SWOT jak również określenie funkcji gminy widzianej w stosunku do mieszkańców i osób przyjezdnych w przyszłości. Hierarchizowano również główne problemy rozwoju społeczno – gospodarczego Gminy Sławno.

Po zakończeniu pierwszej debaty strategicznej wypracowana Analiza SWOT stała się podstawą do zidentyfikowania celów strategicznych przez zespół ekspercki w poszczególnych przyjętych teoretycznie obszarach życia społeczno – gospodarczego (*gospodarka, przestrzeń, infrastruktura, społeczność i ekologia*). Na podstawie wcześniej wypracowanej *analizy SWOT*:

Silne strony (wewnętrzne) Gminy, **słabe strony** (wewnętrzne), **szanse** (zewnętrzne) i **zagrożenia** (zewnętrzne) odpowiedziano na pytanie:

”Jakie należy podjąć działania lub spowodować efekty tych działań, albo co należy zrobić, żeby zlikwidować słabe strony Gminy Sławno i zniwelować zagrożenia?”

Na podstawie tak postawionego pytania przygotowano po osiem celów opierając się na wcześniej wybranych w wyniku dyskusji słabych stronach i zagrożeniach.

Podobnie pracowano przy budowaniu celów określonych na podstawie mocnych stron i szans. Liczbę celów ograniczono do sześciu w każdej grupie.

Kolejnym krokiem procesu prac eksperckich była hierarchizacja celów w poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego.

W dniu 13 czerwca 2006 roku odbyła się druga debata strategiczna z udziałem liderów lokalnych, której celem było zweryfikowanie zaproponowanych celów strategicznych w poszczególnych obszarach. W każdym obszarze zostały wyróżnione trzy niezbędne cele, bez których dany obszar nie może się rozwijać, trzy cele pierwszorzędne, które przyspieszają rozwój danego obszaru oraz trzy cele drugorzędne - ważne dla rozwoju danego obszaru, ale z bliżej nie określonym w dekadzie czasem i tempem ich realizacji. Dokonano również identyfikacji zaproponowanych kierunków działań do poszczególnych celów.

2. UCZESTNICY DEBAT STRATEGICZNYCH

1. Andrzejczuk Franciszek – Sołtys wsi Noskowo
2. Arsyło Ryszard – Sołtys wsi Brzeście
3. Byrzykowska Małgorzata - Naczelnik Starostwa Powiatowego w Sławnie
4. Chudy Henryk - Prezes TKKF Sławsko
5. Czerniawska Irena - Sołtys wsi Sławsko
6. Dawid Józef - Radny Gminy Sławno
7. Dudzińska Katarzyna - Dyrektor Gimnazjum we Wrześnicy
8. Duszyńska Grażyna - Dyrektor Gimnazjum w Sławsku
9. Duszyńska Iwona - Dyrektor Szkoły Podstawowej we Wrześnicy
10. Gadomska Iwona - Radna Gminy Sławno
11. Głuch Jan - Radny Gminy Sławno
12. Gofryk Beata - Dyrektor Szkoły Podstawowej
13. Górecki Henryk – Sołtys wsi Rzyszczewo
14. Grochowalska Jadwiga - Prezes Okręgowego Oddziału Polskiego Stowarzyszenia Ludzi Cierpiących na Padaczkę w Sławnie
15. Hartwich Ludwik – Radny Gminy Sławno
16. Hołowata Marta - Radna Gminy Sławno, Sołtys wsi Kwasowo
17. Horszcharuk Ryszard – Sołtys wsi Bobrowice
18. Kozak Piotr – Radny Gminy Sławno
19. Krystjańczuk Bożena - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Bobrowicach
20. Kryszewska Lucyna – Sołtys wsi Radosław
21. Kupracz Łukasz - Informatyk Urzędu Gminy w Sławnie
22. Leśniewski Ryszard – Zastępca Wójta Gminy Sławno
23. Lewiński Piotr – Sołtys wsi Łętowo
24. Lompert Henryk - Dyrektor Gminnego Zespołu Oświaty w Sławnie
25. Łuczkowski Andrzej - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Warszkwie
26. Małejki Witold - Sołtys Wsi Warszkwko
27. Małgorzewicz Marta – Rada Sołecka Łętowo
28. Matliszka- Daniel- Dzielnicowy Komendy Powiatowej Policji w Sławnie
29. Nadana Anna – Sołtys wsi Smardzewo
30. Paliński Władysław – Sołtys wsi Pomiłowo
31. Piaseczny Jerzy – Sołtys wsi Stary Kraków

32. Placha Paweł - Radny Gminy Sławno
33. Poprawska Maria - Prezes Fundacji „Rodzina” w Sławnie
34. Rut Andrzej - Członek Zarządu Polskiego Czerwonego Krzyża w Koszalinie, Szef Grupy Ratownictwa Polskiego Czerwonego Krzyża w Sławnie
35. Siedlecki Zygmunt - Radny Gminy Sławno
36. Stanisław Nowak- Członek Stowarzyszenia na Rzecz Rozwoju Wsi Żukowo, Brzeście
37. Stefanowski Wojciech – Wójt Gminy Sławno
38. Stępień Robert - Dyrektor Szkoły Podstawowej w Żukowie
39. Szamiel Marianna - Radna Gminy Sławno
40. Szcześniak Edyta - Rada Sołecka Łętowo
41. Szymanek Bogusława - Radny Gminy Sławno
42. Wieczorek Krzysztof – Sołtys wsi Tychowo
43. Więcek Władysław - Radny Gminy Sławno
44. Wiktor Zdzisław – Sołtys wsi Wrześnica
45. Wojciechowska Iwona - Nauczyciel Gimnazjum w Sławsku, koordynator programu unijnego „ Szkoła Marzeń”
46. Wołk Janina - Gminny Zespół Oświaty w Sławnie
47. Wróbel Dominika - Kierownik Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sławnie
48. Zbyszyński Witold - Radny Gminy Sławno

3. RAPORT O STANIE GMINY SŁAWNO

3.1. GMINA SŁAWNO¹

3.1.1. Syntetyczna charakterystyka gminy



Rysunek 1 Położenie Gminy Sławno

Gmina Sławno leży we wschodniej części województwa zachodniopomorskiego w powiecie sławieńskim. Graniczy z gminami należącymi do woj. zachodniopomorskiego: od północy Gmina Postomino od północnego-zachodu Miasto i Gmina Darłowo od południowego zachodu, Gmina Malechowo oraz z gminami należącymi do województwa pomorskiego: od południowego-wschodu Miasto i Gmina Kępice oraz Gmina Kobylnica. Miasto Sławno leżące w centrum gminy jest największym ośrodkiem rozwoju, w którym siedzibę ma Urząd Gminy. Gmina Sławno zajmuje obszar 284,20km². Specyficzne położenie sprawia, że Gmina Sławno jest rejonem bezpośredniego ciężenia do miasta Sławno stanowiącego ośrodek gminy liczącego ok. 14 tys. mieszkańców.

Charakterystycznym elementem krajobrazu gminy są równiny moreny dennej z kompleksami leśnymi, w których dominuje mieszany drzewostan. Największe znaczenie dla regionu ma rzeka Wieprza, której długość wynosi 140 km (w granicach gminy 45 km) i 2175 km²

¹ Opracowano na podstawie: Planu Rozwoju Lokalnego Gminy Sławno, informacji uzyskanych z Urzędu Gminy w Sławno oraz Banku Danych Regionalnych.

powierzchni dorzecza. Jest to jedna z najpiękniejszych rzek Pomorza. Atrakcją turystyczno-wypoczynkową jest jezioro Łętowskie o powierzchni 4,3 km². Na terenie gminy znajdują się dwa rezerваты przyrody: "Janiewicko Bagno" i "Sławieńskie Dęby", w południowo-wschodniej części regionu znajduje się obszar krajobrazu chronionego „Jezioro Łętowskie oraz okolice”.

Wspólnie z innymi samorządami i powiatem sławieńskim gmina jest współorganizatorem programu "Partnerstwo Gmin, Miast i Powiatów".

Przez obszar gminy przebiegają ważne szlaki komunikacyjne o znaczeniu międzynarodowym: linia kolejowa Szczecin - Gdańsk oraz droga nr 6.

Położenie na trasie dróg tranzytowych korzystnie wpływa na dostępność komunikacyjną w bezpośredniej relacji Szczecin-Gdańsk.

W skład gminy Sławno wchodzi następujące sołectwa: Bobrowice, Bobrowiczki, Boleszewo, Brzeście, Gwiazdowo, Janiewice, Kwasowo, Łętowo, Noskowo, Pomiłowo, Radosław, Rzyszczewo, Sławsko, Smardzewo, Stary Kraków, Tokary, Tychowo, Warszkowo, Warszkówko, Wrzeńnica, Żabno, Żukowo.

3.1.2. Położenie, dane ogólne, powiązanie z otoczeniem

Gmina Sławno obejmuje obszar 28 420 ha.

Tabela 1 Struktura gruntów Gminy Sławno

NAZWA GRUNTU	POWIERZCHNIA (ha)
lasy i grunty leśne	11 719
użytki rolne	14 852
pozostałe grunty	1 848

Zródła: Na podstawie danych uzyskanych z Urzędu Gminy w Sławnie

3.1.3. Gmina w statystyce

Tabela 2 Przekrój statystyczny gminy (wg stanu na koniec 2005r.):

Powierzchnia gminy ogółem	284,20 km ²
Stan ludności ogółem	9 018
w tym mężczyźni	4 538
Małżeństwa cywilne	30
Urodzenia żywe	96
w tym dziewczynek	50

Zgony ogółem	58
w tym kobiet	25
Ludność w wieku przedprodukcyjnym	2 571
Ludność w wieku produkcyjnym	5 485
Ludność w wieku poprodukcyjnym	962
Drogi lokalne gminne	516 km
Liczba gospodarstw domowych, w tym:	2 532
gospodarstwa rolne do 1 ha	957
Dochód budżetu gminy ogółem 2004 rok (w zł.)	14 790 248
Dochód budżetu gminy ogółem 2005 rok (w zł.)	15 386 952
Wydatki gminy na realizację programu profilaktyki rozwiązywania problemów alkoholowych ogółem w 2005 roku (w zł.)	76 953
Dochód na 1 mieszkańca w 2004 roku (w zł.)	339,05
Dochód na 1 mieszkańca w 2005 roku (w zł.)	370,54

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Urzędu Gminy w Sławnie

3.1.4. Działalność produkcyjno-usługowa i budownictwo

Na terenie gminy prowadziło działalność gospodarczą na podstawie wpisu do ewidencji działalności gospodarczej **335** podmiotów gospodarczych (stan na koniec 2005 roku).

Tabela 3 Struktura działalności gospodarczej w latach 2004-2005

WYSZCZEGÓLNIENIE	2004	2005
Placówki handlowe i gastronomiczne	96	118
Produkcja wyrobów przemysłowych	11	14
Produkcja wyrobów spożywczych	6	6
Budownictwo	34	50
Usługi transportowe	38	40
Zakłady produkcyjno-usługowe	24	19
Pozostałe	72	88
OGÓLEM:	281	335

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Urzędu Gminy w Sławnie

3.1.5. Infrastruktura techniczna

3.1.5.1. Transport i komunikacja

Tabela 4 Wykaz dróg gminnych

Lp.	rodzaj drogi	długość ogółem w km	w tym utwardzone w km
1.	drogi gminne	100	21

Zródło: Dane uzyskane z Urzędu Gminy w Sławnie

Drogi na terenie Gminy Sławno można podzielić wg ważności i funkcji na:

- drogi podstawowe - 58 km
- drogi pomocnicze - 250 km

Tabela 5 Wykaz innych dróg publicznych (stan na koniec 2005 r.)

Lp.	rodzaj drogi	długość ogółem w km	w tym utwardzone w km
1.	drogi krajowe	15	15
2.	drogi wojewódzkie	17	17
3.	drogi powiatowe	78,6	78,6

Zródło: Dane uzyskane z Urzędu Gminy w Sławnie

Komunikacja PKS – główne kierunki:

- Sławno - Gdańsk
- Sławno – Szczecin
- Sławno – Bytów
- Sławno – Szczecinek
- Sławno - Darłowo

Komunikacja PKP - główne kierunki:

- Szczecin
- Gdańsk
- Darłowo

3.1.5.2. Telekomunikacja

Na terenie gminy głównym operatorem sieci telekomunikacyjnej jest Telekomunikacja Polska S.A..
W sieci telefonii komórkowej usługi świadczą: ERA GSM, Plus GSM, ORANGE.

3.1.5.3. Zaopatrzenie w ciepło

Obecnie potrzeby cieplne mieszkańców gminy zaspakajają:

- lokalne kotłownie węglowe i olejowe w domkach budownictwa indywidualnego.

3.1.5.4. Zaopatrzenie gminy w gaz

Obecnie gmina zaopatrywana jest w gaz za pomocą dystrybucji gazu płynnego.

W gospodarstwach domowych na terenie gminy w chwili obecnej wykorzystywany jest gaz propan-butan ze zbiorników stacjonarnych.

3.1.5.5. Zaopatrzenie w wodę

Długość sieci wodociągowej:	92 km
Stan sieci:	dobry
Liczba stacji uzdatniania wody:	6
Liczba przyłączy prowadzących do budynków:	1 706
Ilość ujęć wody:	16

Na terenie Gminy Sławno istnieją wodociągi grupowe:

- 1) Sławno – Kwasowo – Pomiłowo
- 2) Gwiazdowo – Brzeście – Żukowo – Łętowo – Janiewice
- 3) Rzyszczewo – Bobrowice – Bobrowiczki
- 4) Warszawko – Tychowo
- 5) Sławsko – Radosław – Smardzewo – Bolszewo – Warszawko - Wrześnica

Planowane i budowane wodociągi grupowe:

- 1) Kanin – Stary Kraków (w budowie)
- 2) Radosław - Tokary

3.1.5.6. Kanalizacja

Długość sieci kanalizacyjnej:	19,20 km
Długość przyłączy prowadzących do budynków:	5,30 km
Liczba podłączonych gospodarstw domowych:	331szt.

Na terenie gminy znajduje się jedna oczyszczalnia ścieków, zlokalizowana w miejscowości Noskowo.

Typ oczyszczalni: biologiczna

Maksymalna wydajność: 70 m³/dobę

Średnia moc przerobowa: 50 m³/dobę

Oczyszczalnia jest w pełni eksploatowana

3.1.5.7. Gospodarka odpadami

Na terenie Gminy Sławno funkcjonuje miejsko – gminne wysypisko w miejscowości Gwiazdowo.

Z wysypiska korzysta miasto Sławno oraz miejscowości z terenu gminy Sławno.

Powierzchnia wysypiska: **1,50 ha (40%)**

Występuje segregacja szkła i PCV

Miesięczna ilość składowanych odpadów: **2 000m³** (komunalne)

Termin użytkowania wysypiska: **do 2012 roku**

3.1.6. Ochrona środowiska przyrodniczego, obszary chronione

Gmina Sławno jest położona w rozległej sieci wielkoobszarowych form ochrony przyrody:

Na terenie gminy ochronie prawnej podlegają:

1. Rezerwat „Janiewickie Bagna” w Janiewicach
2. Obszar krajobrazu chronionego „Jezioro Łętowskie” i okolice w Łętowi
3. Obszar krajobrazu chronionego „Smardzewskie Bagna” w Smardzewie
4. Rezerwat „Sławieńskie Dęby” w Bolszewie
5. „Korytarz ekologiczny rzeki Wieprzy”

3.1.6.1. Obszary zasobowe

Obszary wodne znajdujące się na terenie gminy Sławno zajmują ok. 450 ha i są to:

- Rzeki: Wieprza, Moszczenica, Karwina, Ściegnica
- Jezioro Łętowskie

Pnadto na terenie gminy wstępują zasoby surowców mineralnych takich jak:

- Zasoby kredy jeziornej w miejscowości Kwasowo
- Zasoby wapna łąkowego w miejscowości Żabno

3.1.7. Obiekty zabytkowe

Na terenie Gminy Sławno położonych jest ponad 300 obiektów zabytkowych znajdujących się w ewidencji konserwatorskiej. Są to budynki mieszkalne, pomieszczenia gospodarcze, stodoły, szkoły, budynki gospodarcze, ogrodzenia, wozownia, spichlerz, dwór, plebania, leśniczówki, kuźnia, młyn, oraz liczne kościoły.

Ponadto w miejscowości Janiewice znajduje się Park Dworski z II połowy XIX wieku w stylu naturalistycznym, z dobrze zachowanym drzewostanem oraz układem przestrzennym. Park zajmuje powierzchnię ok. 2,5 ha. Natomiast w miejscowości Kwasowo znajduje się z I połowy XIX wieku Park Pałacowy, który zajmuje powierzchnię 10,53 ha.

3.1.8. Turystyka i baza turystyczna

Na terenie gminy praktycznie brak jest bazy turystycznej. Występują nieliczne obiekty noclegowe:

- Ośrodek Sportu i Rekreacji nad jeziorem Łętowskim w Łętowie,
- Pole namiotowe w Łętowie,
- Gospodarstwa agroturystyczne – 12 w następujących miejscowościach: Żukowo, Łętowi, Bobrowice, Janiewice, Stary Kraków, Warszkowo, Wrzeźnica.

3.1.9. Oświata i wychowanie

Tabela 6 Wykaz placówek przedszkolnych: kl. „O” realizowanych w Szkołach Podstawowych

L.p.	Nazwa placówki	Liczba dzieci	Pracownicy pedagogiczni (w etatach)
1.	SP Boleszewo	19	1
2.	SP Bobrowice	12	1
3.	SP Gwiazdowo	20	1
4.	SP Sławsko	9	1
5.	SP Warszkowo	19	1
6.	SP Wrzeźnica	11	1
7.	SP Żukowo	13	1

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Urzędu Gminy w Sławnie

Tabela 7 Wykaz szkół podstawowych i gimnazjalnych

L.p.	Nazwa placówki	Liczba dzieci	Pracownicy pedagogiczni (w etatach)
1.	SP Boleszewo	92	13,32
2.	SP Bobrowice	78	12,94
3.	SP Gwiazdowo	97	13,24
4.	SP Sławsko	99	13,09
5.	SP Warszkowo	166	18,35
6.	SP Wrzeźnica	125	15,92
7.	SP Żukowo	66	12,89

L.p.	Nazwa placówki	Liczba dzieci	Pracownicy pedagogiczni (w etatach)
8.	Gimnazjum w Sławsku	280	26,43
9.	Gimnazjum w Wrześnicy	150	14,18

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Urzędu Gminy w Sławnie

Na terenie Gminy Sławno istnieje 7 szkół podstawowych pełnych (I – VI) oraz dwa Gimnazja w miejscowościach: Sławsko i Wrześnica z klasami I - III.

Bliskie położenie gminy od dużych miast takich jak Koszalin i Słupsk oraz dogodny dojazd do nich stwarza dla młodzieży dobre warunki do kontynuowania nauki w szkołach ponadpodstawowych, jak również w zlokalizowanych w niewielkiej odległości ośrodkach akademickich.

3.1.10. Kultura w gminie

3.1.10.1. Placówki kulturalne, w tym świetlice wiejskie

Na terenie Gminy Sławno funkcjonują dwie Biblioteki Publiczno – Szkolne w Żukowie i Wrześnicy oraz 18 świetlic wiejskich.

3.1.10.2. Zorganizowane grupy przedsięwzięć kulturalnych

Na terenie gminy corocznie odbywa się szereg imprez o charakterze kulturalnym. W kalendarz stałych imprez wpisał się już: Festyn średniowieczny pn. „Sobota na grodzisku” w Sławsku, Festyn pn. „Parafiada” w Sławsku oraz corocznie organizowane są Gminne zawody strażackie w Janiewiczach.

Ponadto na terenie gminy działają min. takie zespoły artystyczne jak:

- Zespół „Muzyki Dawnej i Tańca” w Sławsku
- Zespół „Pieśni i Tańca (Żabki)” przy Świetlicy wiejskiej w Brześciu

3.1.11. Ochrona zdrowia

Mieszkańcy Gminy Sławno w ramach podstawowej opieki zdrowotnej korzystają z usług świadczonych przez:

- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej we Wrześnicy,
- Niepubliczny Zakład Opieki Zdrowotnej w Żukowie

3.1.12. Pomoc społeczna²

Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Sławnie mieści się na ul. M.C. Skłodowskiej 9 i jest jednostką organizacyjną gminy, działający na podstawie obowiązujących przepisów prawa.

Ośrodek realizuje zadania własne gminy i zlecone z zakresu administracji rządowej na podstawie ustawy o pomocy społecznej, zadania z zakresu administracji rządowej przejęte przez gminę w drodze porozumienia jak i inne zadania przekazane do realizacji przez organy gminy.

Ośrodek realizuje zadania statutowe wynikające z:

- ustawy z 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej (Dz. U z 15 kwietnia 2004 r., Nr 64, poz. 593, ze zm.) i przepisów wykonawczych wydanych na jej podstawie,
- ustawy z dnia 28 listopada 2003 r. o świadczeniach rodzinnych (Dz. U. Nr 228, poz. 255) i przepisów wykonawczych wydanych na jej podstawie,
- ustawy z 22 kwietnia 2005 r. o postępowaniu wobec dłużników alimentacyjnych oraz zaliczce alimentacyjnej (Dz. U. Nr 86, poz. 732) i przepisów wykonawczych wydanych na jej podstawie,
- ustawy o przeciwdziałaniu narkomanii z dnia 29 lipca 2005 roku (Dz. U. Nr 179 poz. 1485),
- ustawy o wychowaniu w trzeźwości i przeciwdziałaniu alkoholizmowi z dnia 29 października 1982 roku (Dz. U. 147 poz. 1231), ustawy o przeciwdziałaniu przemocy z dnia 29 lipca 1995 roku (Dz. U. Nr 180 poz. 1493),
- uchwał Rady Gminy,
- innych ustaw.

Tabela 8 Udzielone świadczenia – zadania zlecone gminom (za 2005 rok)

Formy pomocy		Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba świadczeń należnych	Kwota świadczeń wypłaconych w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
RAZEM	1	52	x	67 738	52	138
ZASIŁKI STAŁE – ogółem	2	52	260	67 738	52	138
W tym przyznane dla osoby: Samotnie gospodarującej	3	20	102	39 389	20	20
Pozostającej w rodzinie	4	32	158	28 349	32	118
ZASIŁKI CELOWE NA POKRYCIE WYDATKÓW ZWIĄZANYCH Z KŁĘSKĄ ŻYWIOŁOWĄ LUB EKOLOGICZNĄ	5	0	0	0	0	0
SPECJALISTYCZNE USŁUGI OPIEKUŃCZE W MIEJSCU ZAMIESZKANIA DLA OSÓB Z ZABURZENIAMI PSYCHICZNYMI	6	0	0	0	0	0

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sławnie

² Opracowano na podstawie informacji uzyskanych w Gminnym Ośrodku Pomocy Społecznej w Sławnie.

Tabela 9 Udzielone świadczenia – zadania własne gminy (za 2005 rok)

Formy pomocy		Liczba osób, którym decyzją przyznano świadczenia	Liczba świadczeń	Kwota świadczeń w złotych	Liczba rodzin	Liczba osób w rodzinach
0		1	2	3	4	5
RAZEM	1	944	x	269 507	664	3045
ZASIŁKI OKRESOWE- OGÓŁEM	2	243	825	103 887	237	983
Bezrobocia	3	236	811	102 993	231	961
Długotrwałej choroby	4	3	7	356	2	7
Niepełnosprawności	5	4	7	538	4	15
Możliwości utrzymania lub nabycia uprawnień do świadczeń innych systemów zabezpieczenia społecznego	6	0	0	0	0	0
SCHRONIENIE	7	0	0	0	0	0
POSIŁEK	8	564	56864	135 864	251	1340
W tym dla dzieci	9	564	56184	135 864	251	1340
UBRANIE	10	0	0	0	0	0
USŁUGI OPIEKUŃCZE- OGÓŁEM	11	0	0	0	0	0
W tym: Specjalistyczne	12	0	0	0	0	0
ZASIŁEK CELOWY NA POKRYCIE WYDATKÓW NA ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE OSOBOM NIEMAJĄCYM DOCHODU I MOŻLIWOŚCI UZYSKANIA ŚWIADCZEŃ NA PODSTAWIE PRZEPISÓW O POWSZECHNYM UBEZPIECZENIU W NFZ.	13	0	0	0	0	0
ZASIŁKI CELOWE DNA POKRYCIE WYDATKÓW POWSTAŁYCH W WYNIKU ZDARZENIA LOSOWEGO	14					
ZASIŁKI CELOWE W FORMIE BILETU KREDYTOWANEGO	15	0	0	0	0	0
SPRAWIENIE POGRZEBU	16	0	0	0	0	0
INNE ZASIŁKI CELOWE I W NATURZE OGÓŁEM	17	0	0	0	0	0
W tym: Zasiłki specjalne celowe	18	0	0	0	0	0

Tabela 10 Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą (za 2005 rok)

Wyszczególnienie		Liczba osób, którym przyznano decyzją świadczenie	Liczba rodzin		Liczba osób w rodzinach
			Ogółem	W tym na wsi	
Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych i zadań własnych /bez względu na ich rodzaj, formę, liczbę oraz źródło finansowania/	1	944	664	664	3044
Świadczenia przyznane w ramach zadań zleconych bez względu na ich rodzaj formę, i liczbę	2	52	52	52	138
Świadczenia przyznane w ramach zadań własnych bez względu na ich rodzaj, formę i liczbę	3	982	612	612	2906
Pomoc udzielana w postaci pracy socjalnej – ogółem	4	x	31	31	137
W tym: Wyłącznie w postaci pracy socjalnej	5	x	0	0	0

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sławnie

Tabela 11 Powody przyznania pomocy (za 2005 rok)

Powód trudnej sytuacji życiowej		Liczba rodzin		Liczba osób w rodzinach
		Ogółem	w tym: na wsi	
0		1	2	3
UBÓSTWO	01	242	242	1082
SIEROCTWO	02	0	0	0
BEZDOMNOŚĆ	03	1	1	3
POTRZEBA OCHRONY MACIERZYŃSTWA	04	3	3	38
W TYM: WIELODZIETNOŚĆ	05	5	5	30
BEZROBOCIE	06	361	361	1615
NIEPEŁNOSPRAWNOŚĆ	07	108	108	425
DŁUGOTRWAŁA LUB CIĘŻKA CHOROBA	08	43	43	138
BEZRADNOŚĆ W SPRAWACH OPIEKUŃCZO- WYCHOWAWCZYCH I PROWADZENIU GOSPODARSTWA DOMOWEGO – OGÓŁEM	09	61	61	346
W TYM RODZINY NIEPEŁNE	10	29	29	106
RODZINY WIELODZIETNE	11	36	36	270

Powód trudnej sytuacji życiowej		Liczba rodzin		Liczba osób w rodzinach
		Ogółem	w tym: na wsi	
0		1	2	3
PRZEMOC W RODZINIE	12	0	0	0
ALKOHOLIZM	13	12	12	54
NARKOMANIA	14	0	0	0
TRUDNOŚCI W PRZYSTOSOWANIU DO ŻYCIA PO OPUSZCZENIU ZAKŁADU KARNEGO	15	3	3	7
BRAK UMIEJĘTNOŚCI W PRZYSTOSOWANIU DO ŻYCIA MŁODZIEŻY OPUSZCZAJĄCEJ PLACÓWKI OPIEKUNTCZO - WYCHOWAWCZE	16	0	0	0
TRUDNOŚCI W INTEGRACJI OSÓB, KTÓRE OTRZYMAŁY STATUS UCHODźCY	17	0	0	0
ZDARZENIA LOSOWE	18	1	1	5
SYTUACJA KRYZYSOWA	19	0	0	0
KLĘSKA ŻYWIOŁOWA LUB EKOLOGICZNA	20	0	0	0

Źródła: Na podstawie danych uzyskanych z Gminnego Ośrodka Pomocy Społecznej w Sławnie

3.1.13. Rynek pracy i bezrobocie

3.1.13.1. Bezrobocie – według stanu na 31.05.2006 r.

W Powiatowym Urzędzie Pracy w Sławnie zarejestrowanych było (wg stanu na 31.05.2006 r.) ogółem **6 718** osób, w tym **3 397** kobiet.

Stopa bezrobocia³ w Powiecie Sławieńskim wynosiła – **31,7%**

Stopa bezrobocia w województwie zachodniopomorskim wynosiła – **23,3%**

Stopa bezrobocia w Polsce wynosiła – **16,5%**

Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Gminie Sławno według stanu na dzień 31.05.2006 roku wynosiła ogółem: **1 163** osoby, w tym **575** kobiet.

Bezrobotni zamieszkali na wsi – **575** osób.

Odsetek bezrobocia w Gminie Sławno wynosił: **21,3%**.⁴

³ *Stopa bezrobocia* – w stosunku do gminy, regionu i Polski liczona metodą: procentowy udział bezrobotnych w liczbie cywilnej ludności aktywnych zawodowo, szacowany na koniec każdego – badanego okresu.

⁴ *Odsetek bezrobocia* – udział procentowy bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym liczony w stosunku do poszczególnych gmin wchodzących w skład powiatu (dla gmin wyliczono wskaźnik bezrobocia ze względu na brak danych dotyczących liczby ludności aktywnej zawodowo – niezbędnej do wyliczenia stopy bezrobocia).

Tabela 12 Bezrobocie w Gminie Sławno w latach 2003- maj 2006

lata	Ogółem		Zamieszkali na wsi		Wskaźnik bezrobocia
	razem	kobiety	razem	kobiety	
Maj 2006	1163	575	1163	575	21.3%
2005	1108	530	1108	530	20.7%
2004	1384	740	1384	740	26.2%
2003	1489	759	1489	759	28.9%

Zródła. Wojewódzki Urząd Pracy w Szczecinie

3.1.13.2. Bezrobocie w Gminie Sławno według stanu na 31.12.2005 r.

Liczba zarejestrowanych bezrobotnych w Powiecie Sławieńskim ogółem: **7 171** osób, w tym **3 680** kobiet.

Odsetek bezrobocia w Gminie Sławno wynosił: **20,7%**.⁵

Stopa bezrobocia w Powiecie Sławieńskim wynosiła – **33,3%**

Stopa bezrobocia w województwie zachodniopomorskim wynosiła: **25,6%**

Stopa bezrobocia w Polsce wynosiła: **17,6%**

W roku 2005 sytuacja na sławieńskim rynku pracy uległa znacznej poprawie. Na koniec grudnia 2005 r. w Powiatowym Urzędzie Pracy w Sławnie zarejestrowanych było **7 171** bezrobotnych, w tym **3 680** kobiet. W stosunku do stanu z końca 2004 r. (8.214 osób) poziom bezrobocia obniżył się o 12,7 % tj. o 1.043 osoby. Zmniejszenie bezrobocia nastąpiło we wszystkich miastach i gminach powiatu. W województwie zachodniopomorskim nieco wyższy spadek bezrobocia odnotowały tylko dwa powiaty: powiat białogardzki o 12,9 % i kołobrzeczki o 12,8 %. Średni spadek bezrobocia dla całego województwa wyniósł 7,6 %.

Stopa bezrobocia dla powiatu sławieńskiego wyniosła na koniec 2005 roku 33,3 % i w porównaniu z początkiem roku zmniejszyła się o 4,1 punktu procentowego. W tym czasie stopa bezrobocia dla województwa zachodniopomorskiego wyniosła 25,6 % i zmniejszyła się o 1,8 punktu procentowego.

Bezrobotnych nie posiadających prawa do zasiłku w końcu roku było ogółem 5.634 osoby (w tym 2.939 kobiet) i stanowili oni 78,6 % ogółu zarejestrowanych bezrobotnych (w 2004 r. - 79,8%). W końcu grudnia bezrobotni mieszkańcy wsi w liczbie 3.612 osób stanowili 50,4 % ogółu bezrobotnych (w 2004 r. - 53,2 %). W populacji tej 1.762 osoby tj. 48,8 % stanowiły kobiety.

Wśród bezrobotnych mieszkańców wsi 2.817 osób nie posiadało prawa do zasiłku tj. 78,0 % ogółu bezrobotnych na wsi (w 2004 r. - 79,4%).

Osób zarejestrowanych jako poszukujących pracy na koniec roku było 84 w tym 50 kobiet (w 2004 r. - 88 osób, w tym 52 kobiety).

Bezrobotnych niepełnosprawnych zarejestrowanych było 169 osób, w tym 86 kobiet (w 2004r. - 149 osób).

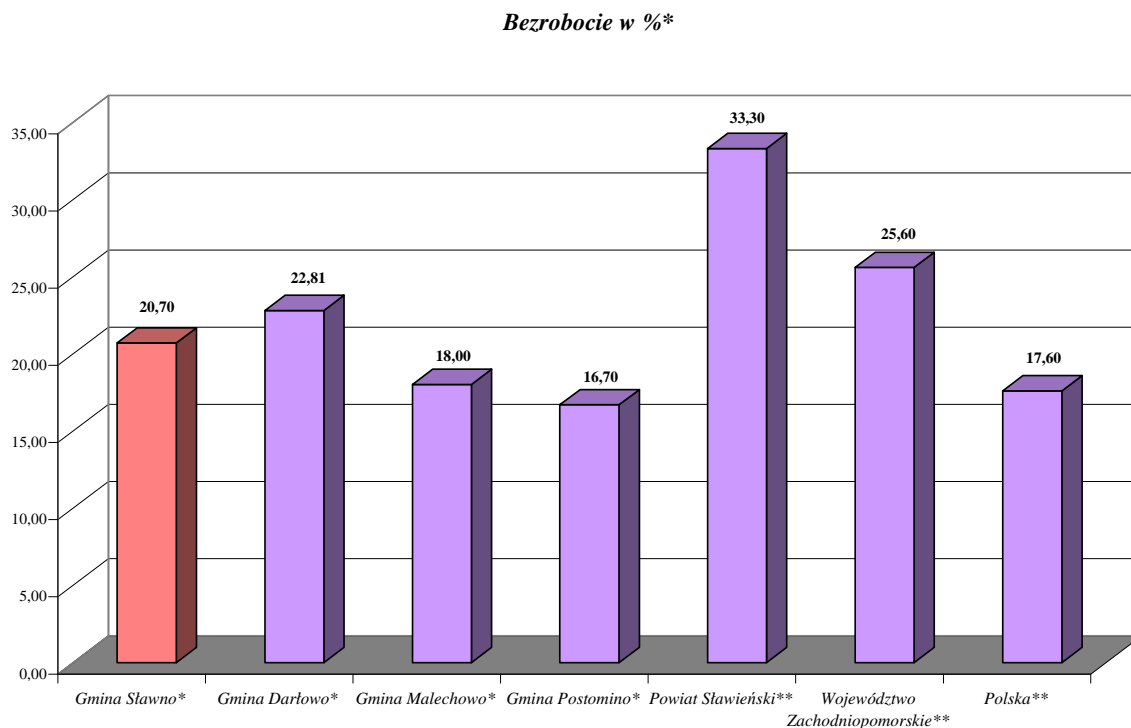
Osoby bez kwalifikacji zawodowych stanowiły w grudniu 20,3 % ogólnej liczby bezrobotnych tj. 1.456 osób.

Bezrobotni zarejestrowani w PUP należą do ludzi młodych, w wieku mobilnym tj. do 44 lat znajdowało się 4.769 osób tj. 66,5, % zarejestrowanych bezrobotnych (w 2004 r. – 68,9 %).

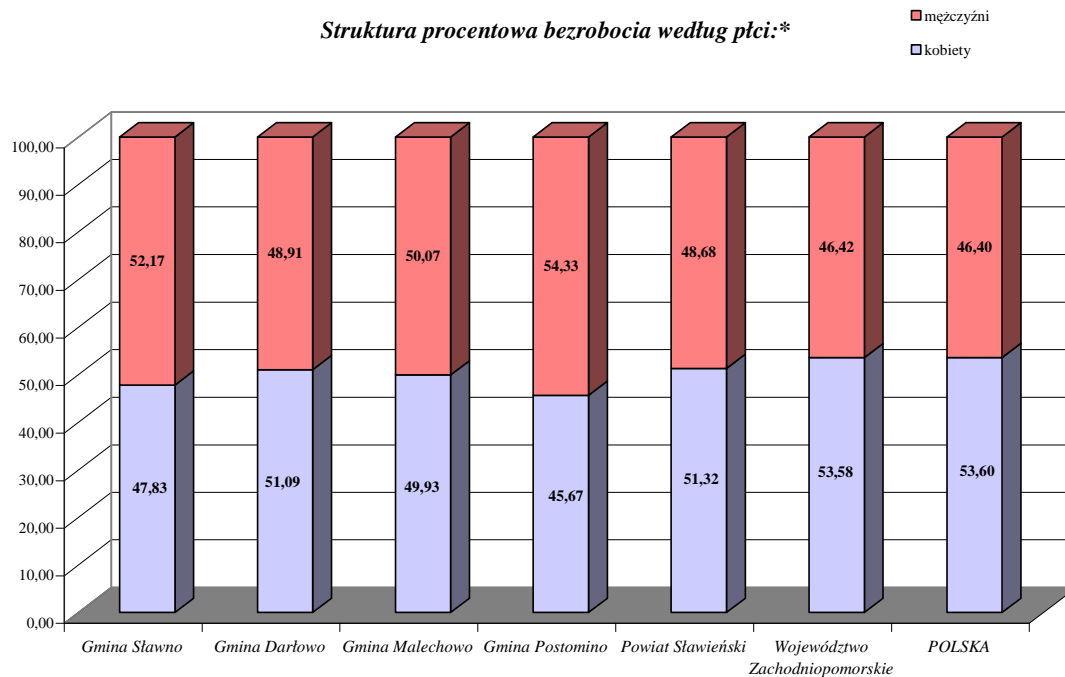
Największą populacją bezrobotnych były osoby z wykształceniem gimnazjalnym i poniżej oraz zasadniczym zawodowym. Grupa ta stanowiła 5.106 osób tj. 71,2 % ogółu bezrobotnych (w 2004 r. – 73,8 %).

⁵ *Odsetek bezrobocia* – udział procentowy bezrobotnych w liczbie ludności w wieku produkcyjnym liczony w stosunku do poszczególnych gmin wchodzących w skład powiatu (dla gmin wyliczono wskaźnik bezrobocia ze względu na brak danych dotyczących liczby ludności aktywnej zawodowo – niezbędnej do wyliczenia stopy bezrobocia).

Rysunek 2 Bezrobocie w procentach



Rysunek 3 Struktura bezrobocia wg płci



* - według stanu na 31.12.2005 r.

3.1.14. Bezpieczeństwo Publiczne w Gminie Sławno⁶

Komenda Powiatowa Policji w Sławnie posiada 108 etatów. Policjanci rozmieszczeni są w jednym Komisariacie i w dwóch rewirach w następujących miejscowościach:

- Komisariat w Darłowie - 34 etaty
- Rewir Dzielnicowych w Malechowie - 3 etaty
- Rewir Dzielnicowych w Postominie - 3 etaty

Tabela 13 Popelnione przestępstwa wg rodzaju w latach 2001-2005 na terenie Gminy Sławno

Rodzaj popełnionych przestępstw		PRZESTĘPSTWA STWIERDZONE					WSKAŹNIK WYKRYWALNOŚCI				
		2001	2002	2003	2004	2005	2001	2002	2003	2004	2005
ogółem	ogółem	2119	2156	1992	1873	1827	58,6	58,3	51,6	52,4	53,3
	w tym nieletnich	77	47	18	49	74					
przeciwko życiu i zdrowiu	ogółem	86	70	43	55	46	89,5	84,3	83,7	90,9	84,8
	w tym nieletnich	11	4	3	8	3					
drogowe	ogółem	321	317	351	328	284	99,4	99,7	99,4	99,4	100
	w tym nieletnich	4	-	1	-	-					
kradzież rzeczy	ogółem	421	470	504	498	537	23,2	18,7	14,8	14,4	18,2
	w tym nieletnich	13	6	8	11	16					
kradzież z włamaniem	ogółem	526	444	439	372	293	21,2	24,4	20,3	19,5	19,1
	w tym nieletnich	27	5	1	20	18					
Rozbój, kradzież rozbójcza, wymuszenie rozbójcze	ogółem	40	3	24	29	28	70,0	74,4	54,2	53,3	53,3
	w tym nieletnich	5	95	-	2	3					
gospodarcze	ogółem	54	1	100	80	70	98,2	96,8	98,0	91,3	80
	w tym nieletnich	1	-	-	-	1					

Źródła: Komenda Powiatowa Policji w Sławnie

W 2005 roku na terenie działania Komendy Powiatowej Policji w Sławnie zarejestrowano **666** zdarzeń drogowych, w tym w gminie Sławno **326** tj. **31** wypadków i **295** kolizji, w których nastąpiły tylko straty w mieniu. W wyniku tych zdarzeń **9** osób zginęło na miejscu, a **33** osoby doznały obrażeń ciała.

W Gminie występuje wyraźny spadek przestępstw ogółem, niestety towarzyszy temu spadek niewykrywalności pozostałych przestępstw.

⁶ Na podstawie danych uzyskanych z Komendy Powiatowej Policji w Sławnie

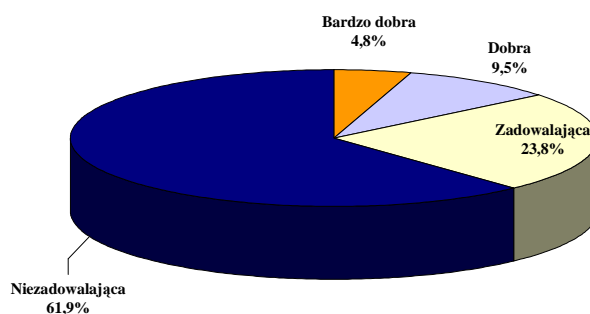
4. OCENA SYTUACJI SPOŁECZNO GOSPODARCZEJ GMINY SŁAWNO - ANKIETA

Liderzy lokalni na podstawie przeprowadzonej ankiety dokonali oceny sytuacji społeczno – gospodarczej Gminy Sławno w porównaniu z podobnymi gminami w Polsce.

Kategoria ocen:

- A - bardzo dobra**
- B - dobra**
- C - zadowalająca**
- D - niezadowalająca**

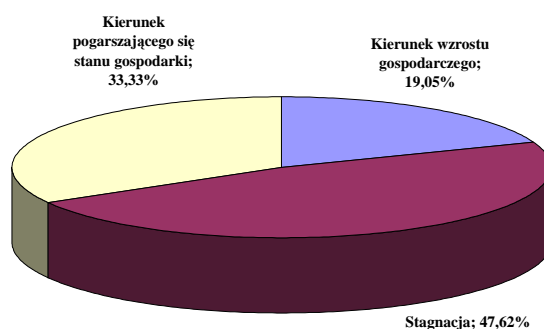
Wyniki w procentach oddanych głosów na poszczególne kategorie ocen:



Uczestnicy debat strategicznych określili również ogólny trend rozwoju gospodarczego gminy w następujących kategoriach:

- A - kierunek wzrostu gospodarczego**
- B - stagnacja**
- C - kierunek pogarszającego się stanu gospodarki**

Wyniki w procentach oddanych głosów na poszczególne kategorie ocen:



5. ANALIZA PORÓWNAWCZA⁷

Analiza porównawcza tworzona jest dla potrzeb formułowania ostatecznych wyników diagnozy stanu, której podstawą tworzenia dodatkowo jest raport o stanie gminy i analiza SWOT.

Analizie porównawczej poddano statystyczne ujęcia elementów wpływających bezpośrednio na rozwój społeczny i gospodarczy gminy, takich jak m.in. dochód budżetu, struktura bezrobocia, dochody własne, wydatki rodzajowe, przyrost naturalny itd. Poszczególne dane statystyczne opracowano w oparciu o dostępne materiały wydawane przez Główny Urząd Statystyczny, Wojewódzki Urząd Statystyczny, Ministerstwa poszczególnych resortów oraz Centrum Badań Strategicznych w Warszawie.

Wybrane dane statystyczne dotyczące Gminy Sławno porównano do gmin najbliższego otoczenia gminy oraz do średnich danych województwa zachodniopomorskiego. Szczególne znaczenie w przedstawionej analizie porównawczej ma tzw. grupa porównawcza utworzona jako uśredniona dana statystyczna gmin znajdujących się z Gminą Sławno w tzw. wspólnym koszyku samorządów o podobnym charakterze. Na umieszczenie Gminy Sławno we „wspólnym koszyku” z innymi podobnymi gminami zdecydowała m.in. ilość mieszkańców, dochód budżetu na 1 mieszkańca oraz odległość gminy od władz wojewódzkich.

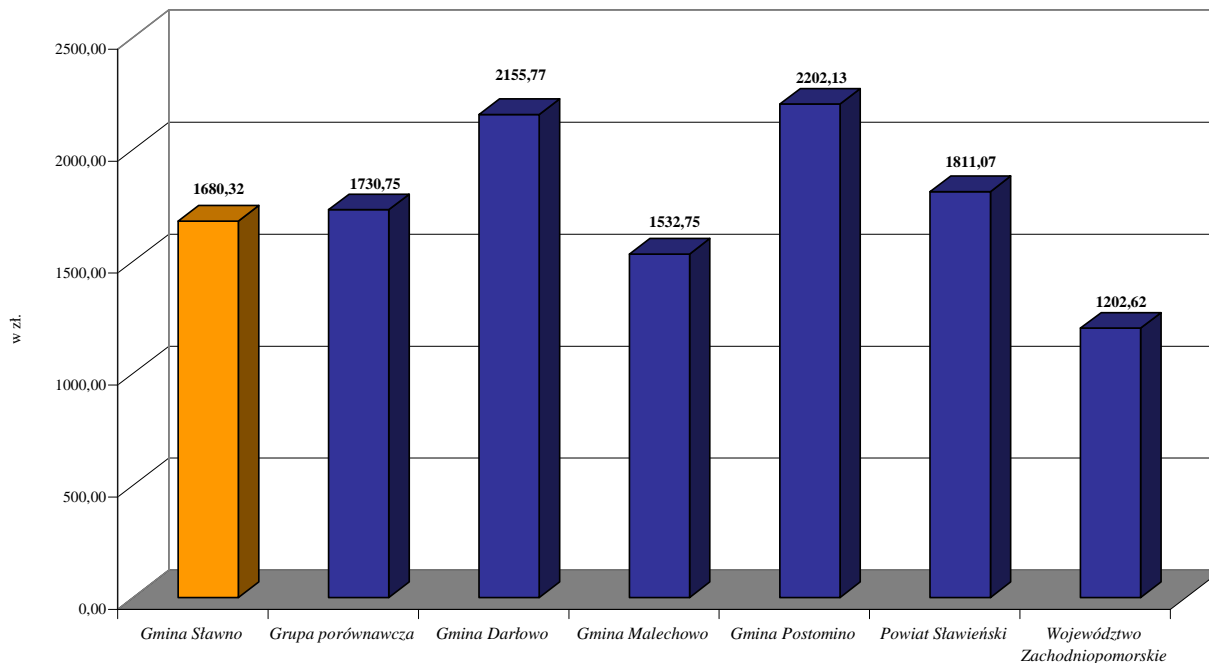
W ten sposób dokonana analiza porównawcza pozwala określić wartości statystyczne korzystne dla gminy (na dobrym poziomie) i te niekorzystne na tle grupy porównawczej, województwa i innych gmin.

Załączona analiza porównawcza zawiera kilkanaście wykresów tworzonych w oparciu o wyżej wymienione założenia.

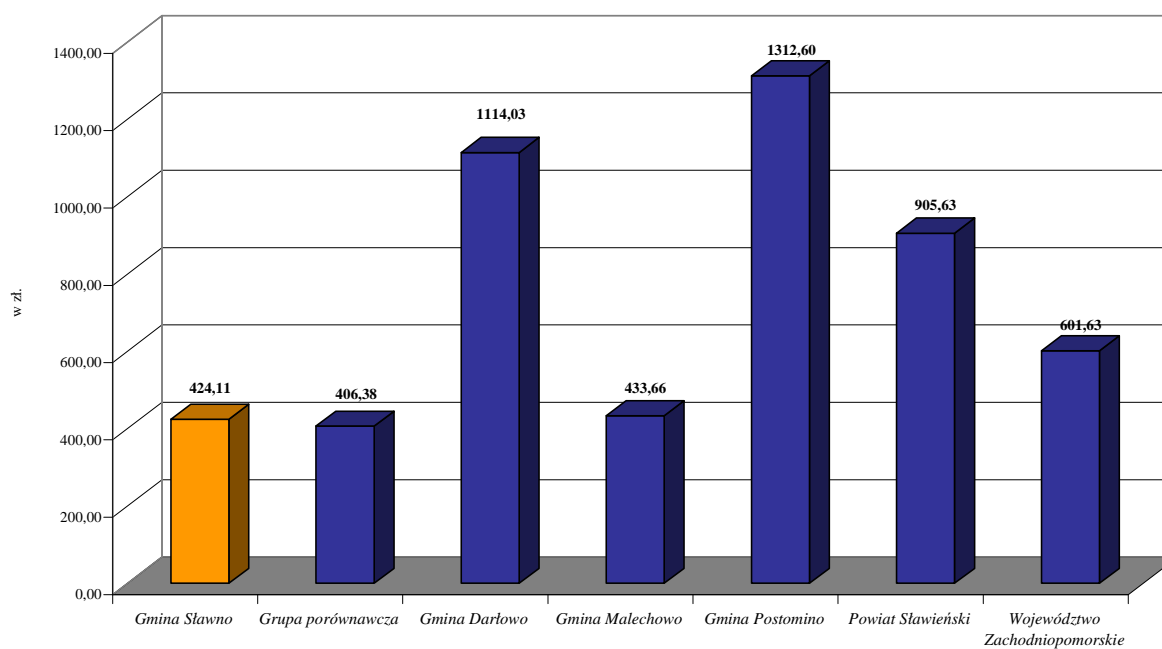
⁷ Opracowano na podstawie Banku Danych Regionalnych

5.1. Statystyka wybranych elementów w ujęciu graficznym

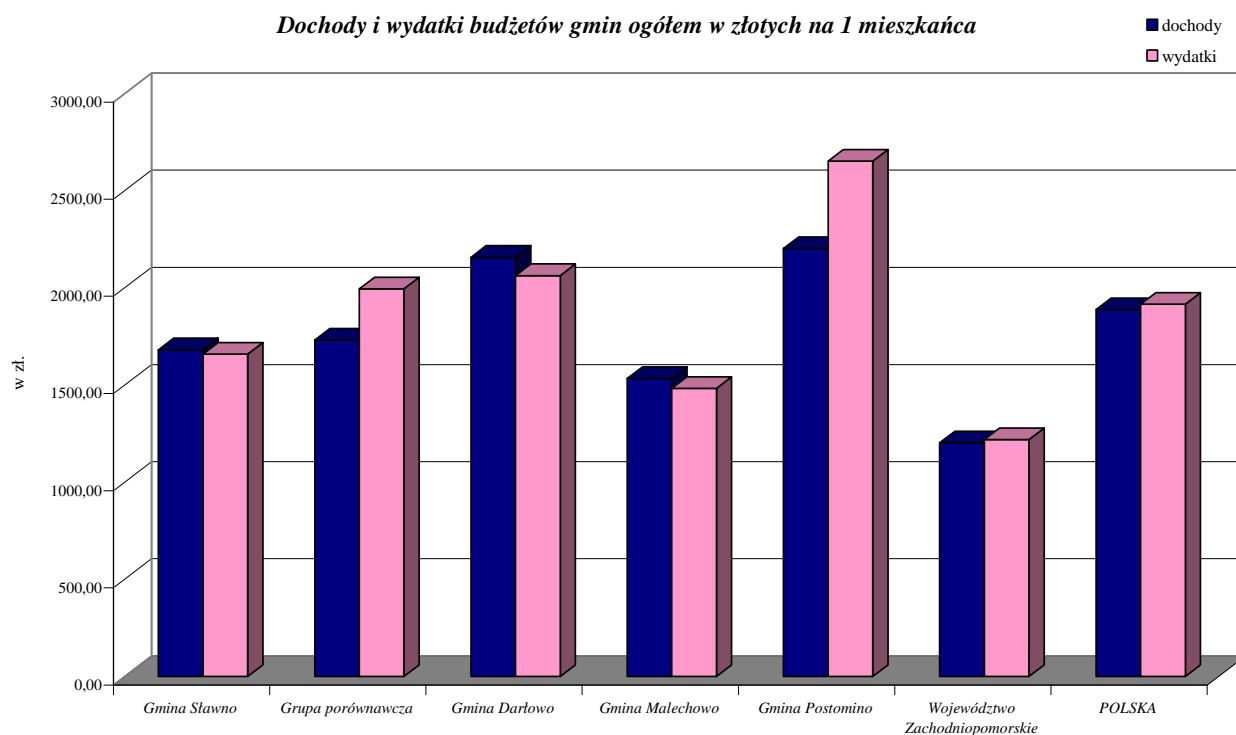
Rysunek 4 Dochody budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca



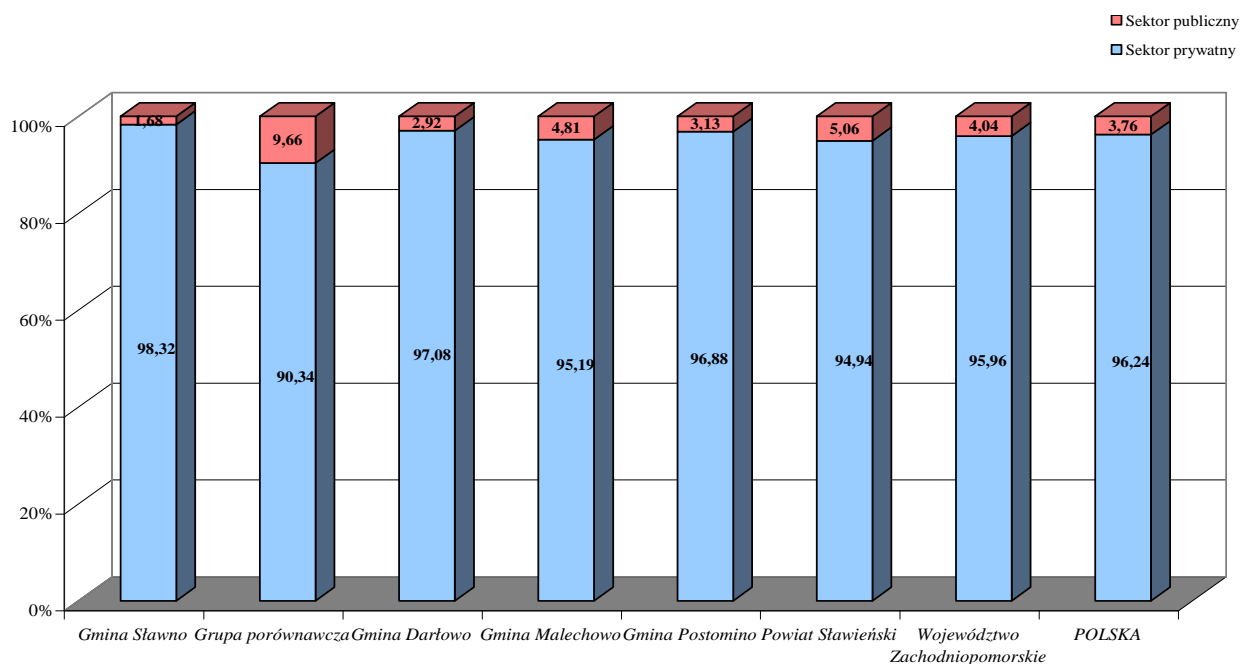
Rysunek 5 Dochody własne budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca



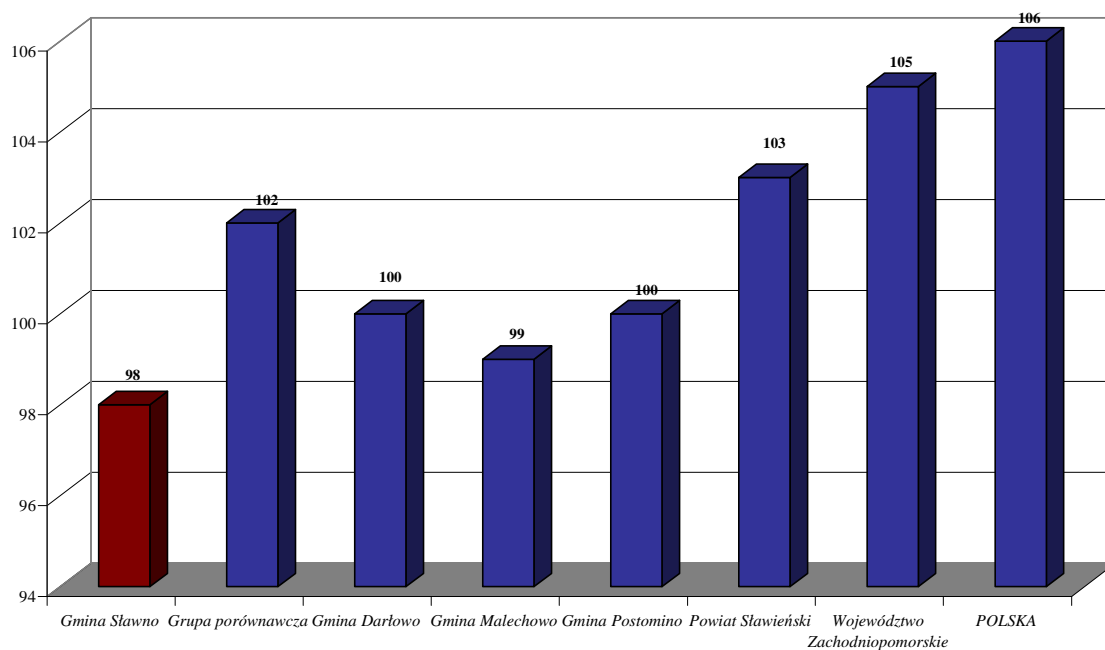
Rysunek 6 Dochody i wydatki gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca



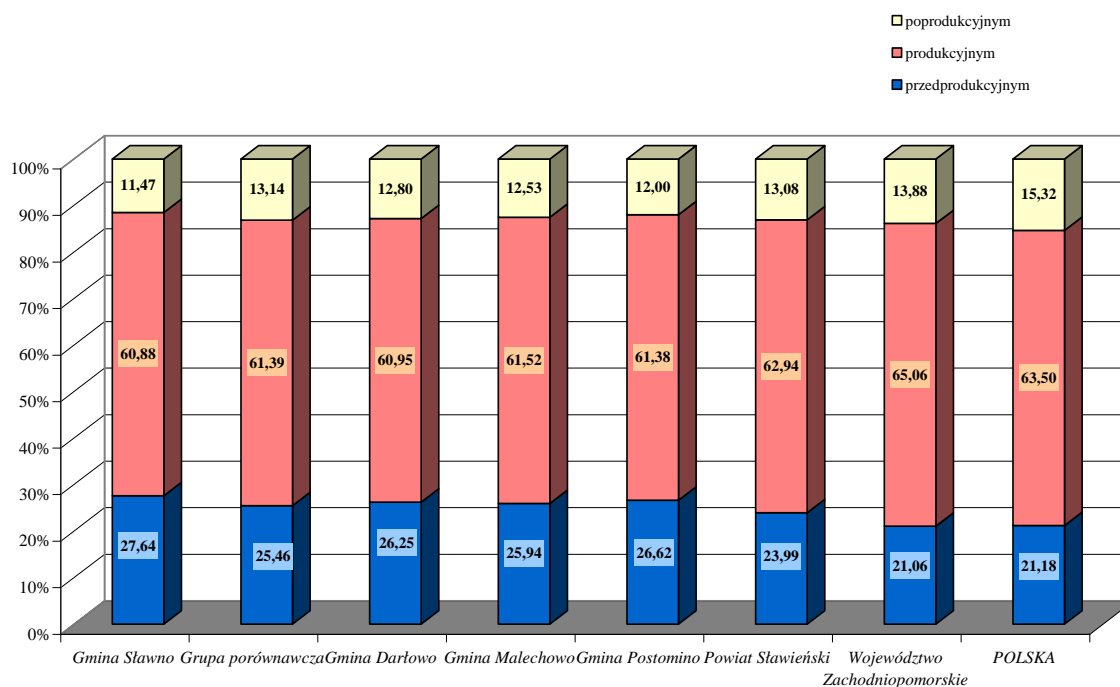
Rysunek 7 Struktura procentowa podmiotów gospodarki narodowej



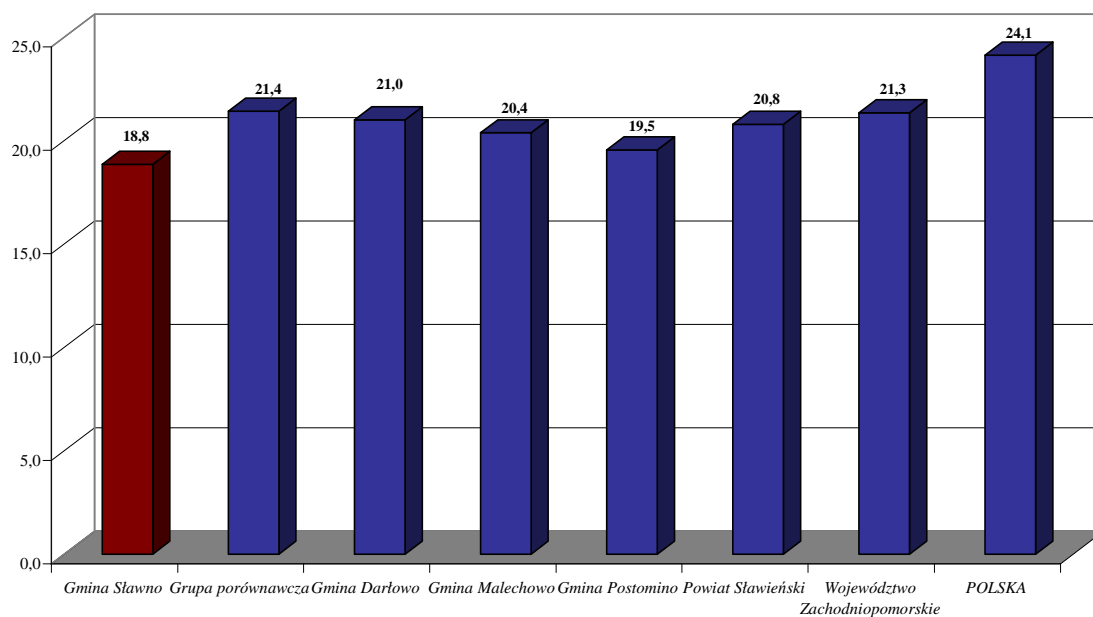
Rysunek 8 Liczba kobiet przypadająca na 100 mężczyzn



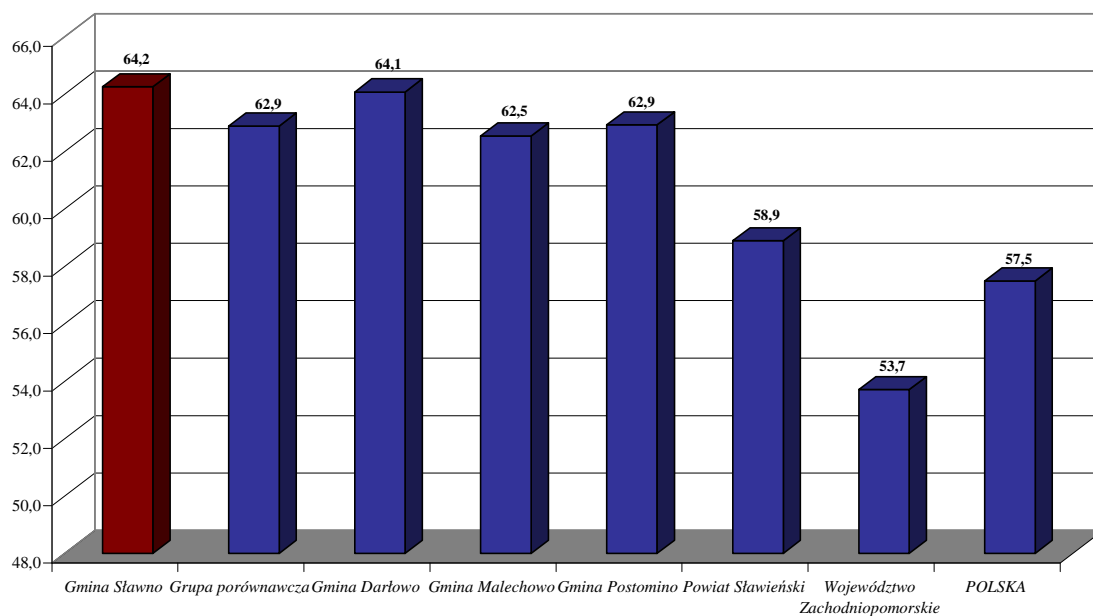
Rysunek 9 Struktura ludności



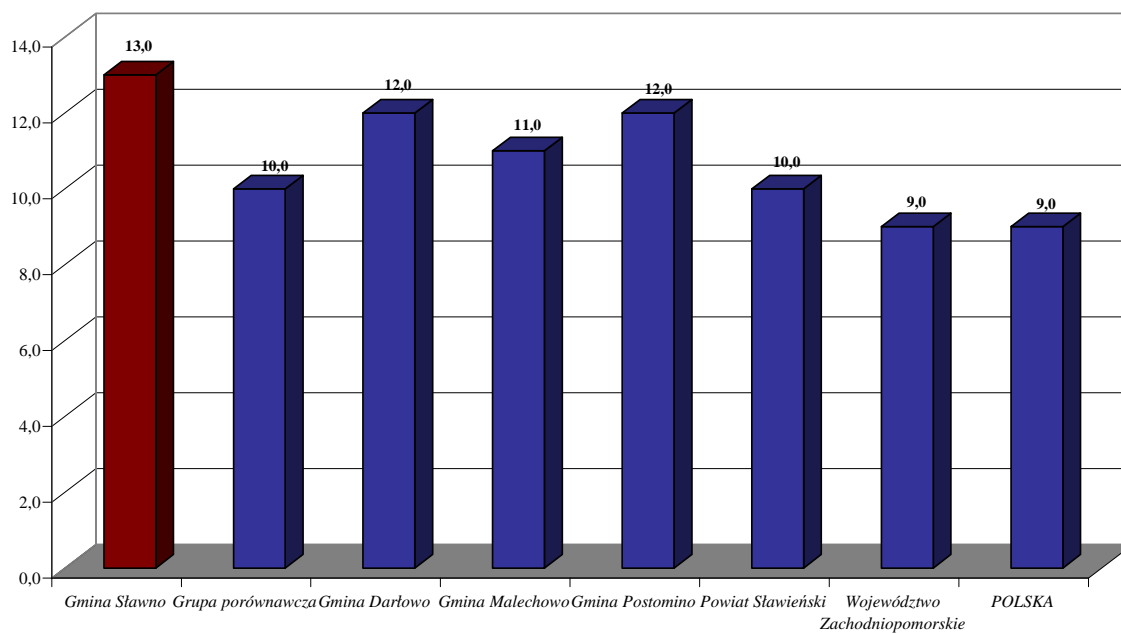
Rysunek 10 Ludność w wieku poprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym



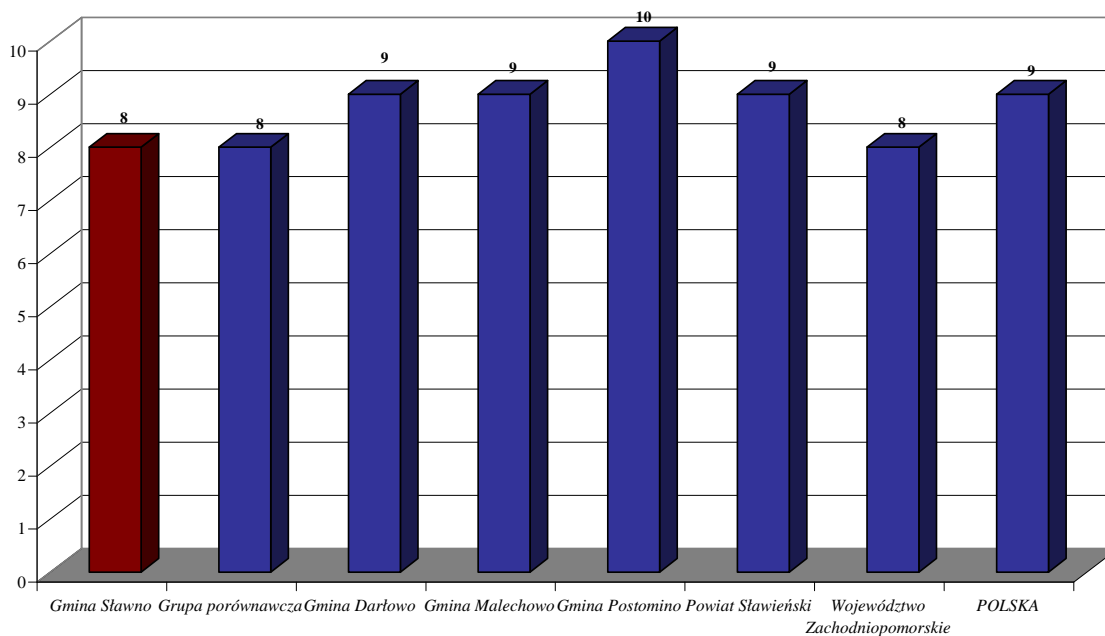
Rysunek 11 Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym



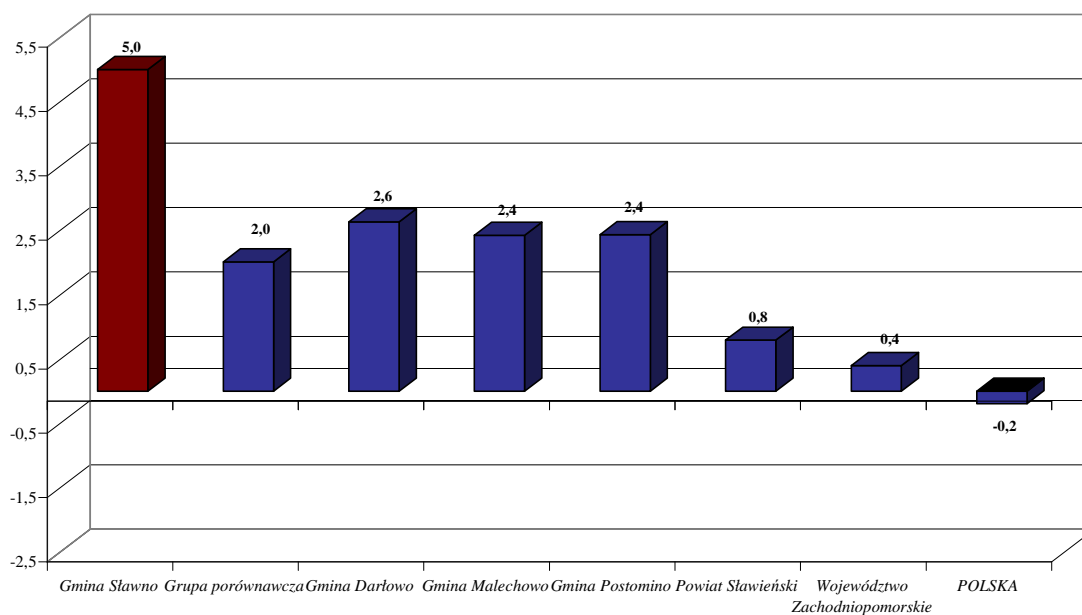
Rysunek 12 Urodzenia żywe w liczbach bezwzględnych na 1000 ludności



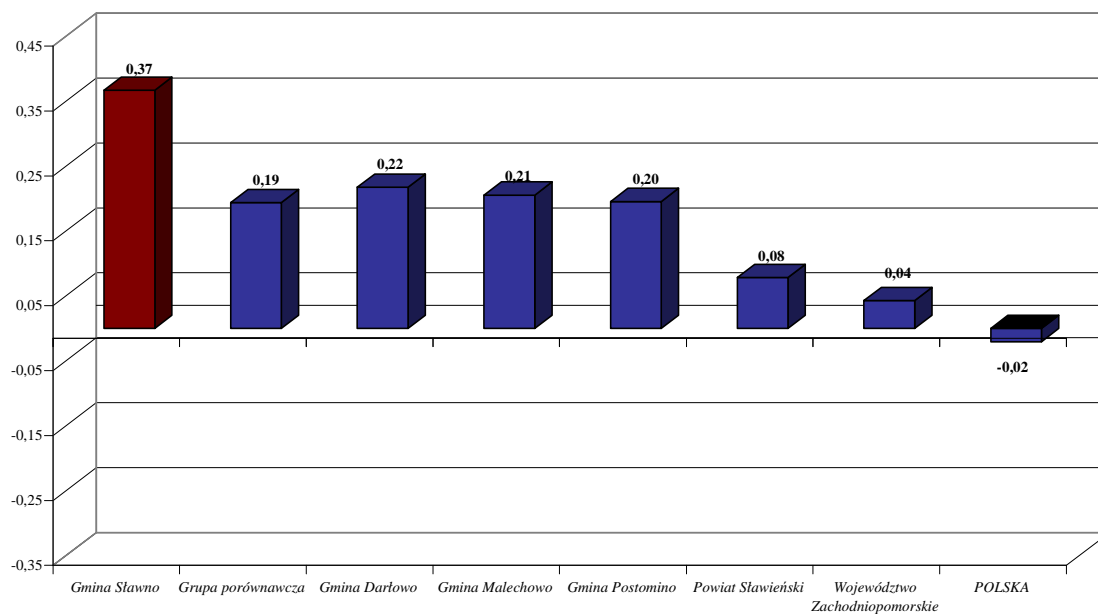
Rysunek 13 Zgony w liczbach bezwzględnych na 1000 ludności



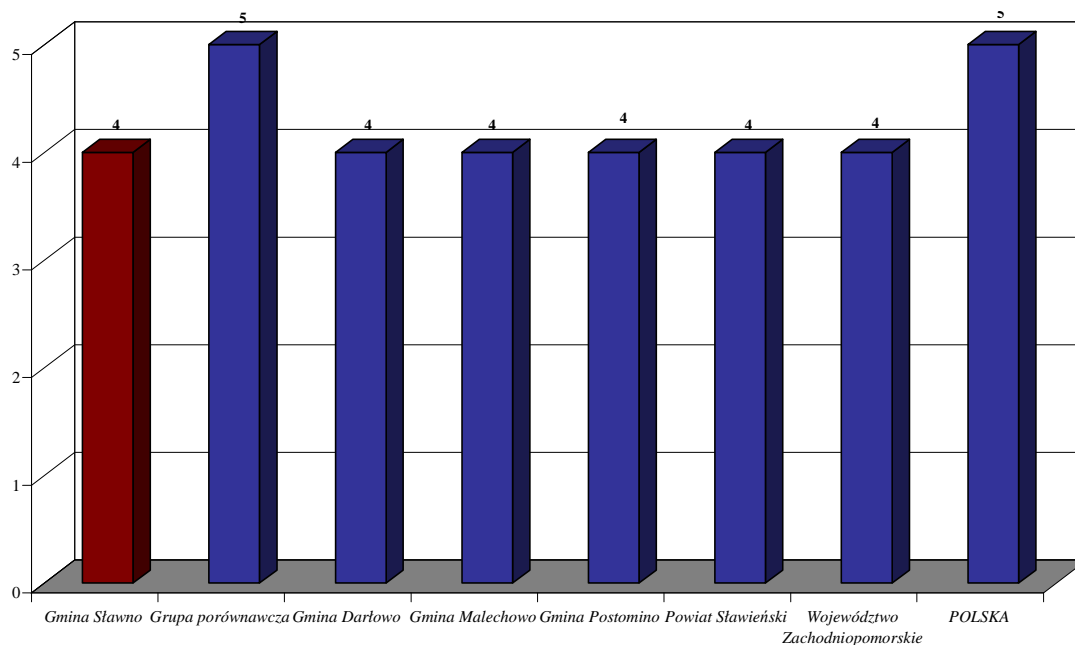
Rysunek 14 Przyrost naturalny w liczbach bezwzględnych na 1000 ludności



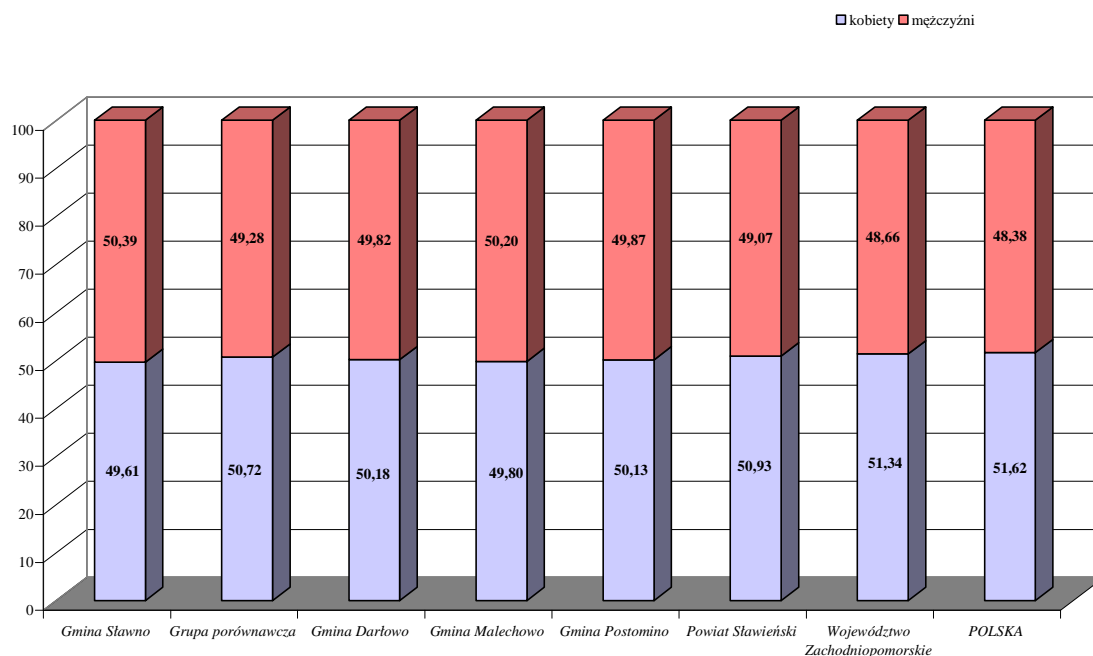
Rysunek 15 Przyrost naturalny liczony metodą – (urodzenia żywe – zgony): urodzenia żywe



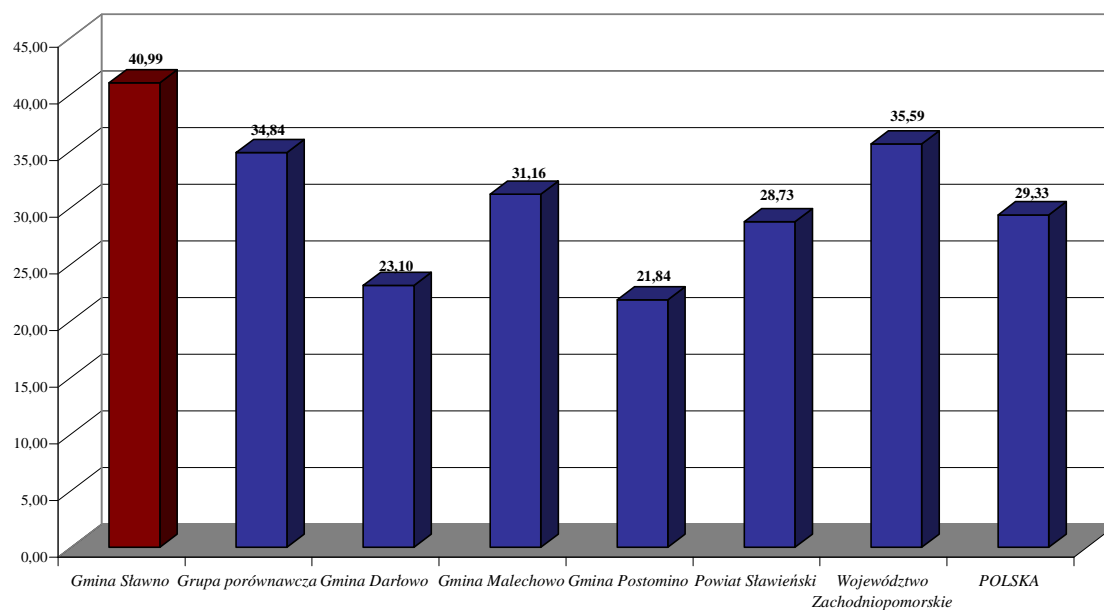
Rysunek 16 Liczba zawartych małżeństw na 1000 ludności



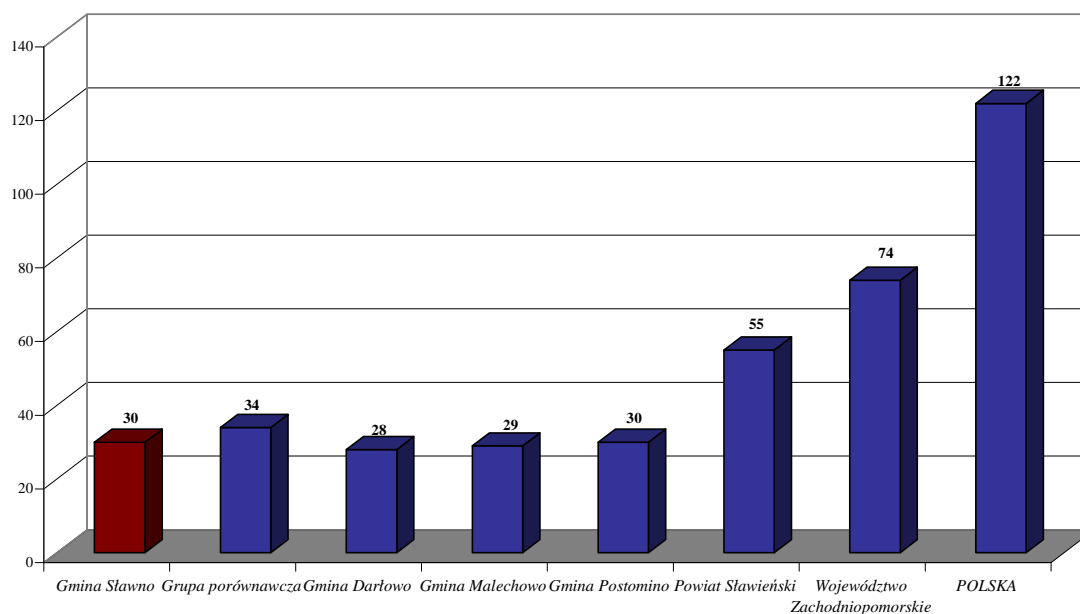
Rysunek 17 Struktura ludności według płci



Rysunek 18 Stopień zalesienia- stosunek powierzchni gruntów leśnych do całkowitej powierzchni



Rysunek 19 Gęstość zaludnienia – liczba ludności przypadająca na 1 km² powierzchni



6. ANALIZA SWOT⁸

Podczas pierwszej debaty strategicznej pracowano nad analizą zasobów wewnętrznych i analizą otoczenia zewnętrznego pod kątem szans i zagrożeń. Przeprowadzono tzw. analizę SWOT. Analiza ta została zweryfikowana podczas aktualizacji niniejszego dokumentu przez zespół ekspertów.

Analiza SWOT stała się podstawą do zidentyfikowania i sformułowania podstawowych problemów i zagadnień strategicznych.

Nazwa SWOT jest akronimem angielskich słów Strengths (mocne strony), Weaknesses (słabe strony), Opportunities (szanse w otoczeniu), Threats (zagrożenia w otoczeniu).

Jest ona efektywną metodą identyfikacji słabych i silnych stron gminy oraz badania szans i zagrożeń jakie stoją przed gminą. SWOT zawiera określenie czterech grup czynników:

- „**mocnych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią silne strony gminy i które należy wykorzystać sprzyjąc będą jej rozwojowi (utrzymać je jako mocne, i na których należy oprzeć jej przyszły rozwój);
- „**słabych stron**” – uwarunkowań wewnętrznych, które stanowią słabe strony gminy i które niewyeliminowane utrudnią jej rozwój (ich oddziaływanie należy minimalizować);
- „**szans**” - uwarunkowań zewnętrznych, które nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności gminy, ale które mogą być traktowane jako szanse, i przy odpowiednio podjętych przez nią działaniach, wykorzystane jako czynniki sprzyjające rozwojowi gminy;
- „**zagrożeń**” - uwarunkowań zewnętrznych, które także nie są bezpośrednio zależne od zachowania społeczności gminy, ale które mogą stanowić zagrożenie dla jej rozwoju (należy unikać ich negatywnego oddziaływania na rozwój gminy).

Podczas sesji, jej uczestnicy zostali poproszeni o wskazanie na najważniejsze czynniki i ich uszeregowanie wg obszarów analizy. Przeprowadzone wśród uczestników debaty badania ankietowe dały możliwość poznania gminy poprzez pryzmat ich opinii, pozwoliły dodatkowo przybliżyć i określić najważniejsze jej problemy. Ankietowani odpowiadali na pytania, co – ich zdaniem – jest mocną stroną gminy, z jakimi gmina boryka się trudnościami i jak można je zwalczać, wykorzystując rysujące się szanse. Respondenci kwantyfikowali również podstawowe dziedziny życia społeczno – gospodarczego w rozbiciu na poszczególne cechy.

⁸ Opracowano na podstawie zapisów liderów lokalnych podczas debat strategicznych.

Wyniki ankiet były podstawą do przeprowadzenia analizy SWOT (mocnych i słabych stron, szans i zagrożeń). Analiza dotyczy sytuacji, w jakiej obecnie znajduje się gmina, pozwala sformułować koncepcje zrównoważonego rozwoju.

Przedstawiona poniżej analiza mocnych i słabych stron oraz szans i zagrożeń jest syntezą poszczególnych obszarów życia społeczno-gospodarczego gminy. Wiele kwestii podnoszonych było w sposób niemal identyczny przez kilka lub nawet kilkanaście osób, można je zatem nazwać uniwersalnymi. Wiele zaś było tak szczegółowych, iż można by je traktować jako punkt wyjścia do konstruowania już nawet nie celu, a właściwie konkretnego programu operacyjnego lub projektu.

Poniższy zbiór informacji o mocnych i słabych stronach gminy i stojących przed nią szansach i zagrożeniach jest uzgodnioną wypadkową wiedzy o stanie i potrzebach gminy ułożonych przekrojowo (w ramach poszczególnych obszarów życia społeczno - gospodarczego). Niektóre zapisy z powodu swej lakoniczności mogą wydawać się nie do końca czytelne, ale zespół redakcyjny z pełną świadomością dokonał takich właśnie rozstrzygnięć.

Analiza SWOT jest kontynuacją i podsumowaniem diagnozy stanu gminy i w niej znajduje uzasadnienie większość rozstrzygnięć.

Tabela 14 Analiza SWOT Gminy Sławno

ANALIZA SWOT GMINY SŁAWNO		
	WEWNĘTRZNE	ZEWNĘTRZNE
	MOCNE STRONY	SZANSE
POZYTYWNE	<ul style="list-style-type: none"> • położenie gminy przy drodze krajowej nr 6 • tereny pod rozwój infrastruktury przemysłowej • tereny pod budownictwo • otwartość na nowe inwestycje • możliwość tworzenia bazy agroturystycznej • lesistość gminy • lasy łowieckie • walory przyrodnicze • klimat nadmorski • środowisko przyrodnicze • walory krajobrazowe • walory rekreacyjne • walory kulturowe i historyczne • infrastruktura edukacyjna • Internet w każdej szkole • dostępność do służby zdrowia • dobra współpraca Wójta z Radnymi • gmina bez obciążeń finansowych (zadłużeń) 	<ul style="list-style-type: none"> • przetwórstwo rolno- spożywcze • rozwój agroturystyki • produkcja ekologicznej żywności • nowoczesne ekologiczne rolnictwo • tworzenie nowych miejsc pracy w skali makro • infrastruktura (komunikacyjno- drogowa) • środki finansowe UE • budowa kanalizacji sanitarnej wokół gminy • centrum kultury, teatr, basen w otoczeniu gminy • dostęp do szkolnictwa wyższego • edukacja społeczności lokalnej na wsi • zmniejszenie bezrobocia w skali makro • wykształcone społeczeństwo • poprawa warunków życia mieszkańców • dofinansowanie zadań zleconych z zakresu opieki społecznej • poprawa jakości dróg dojazdowych do gminy • system informacji inwestycyjnej • promocja i reklama • rozwój kultury, sportu • ustawa o ratownictwie • dostęp do szerokopasmowego Internetu

ANALIZA SWOT GMINY SŁAWNO

WEWNĘTRZNE		ZEWNĘTRZNE
SŁABE STRONY		ZAGROŻENIA
NEGATYWNE	<ul style="list-style-type: none"> • sieć wodno- kanalizacyjna • sieć gazowa • niedostateczna infrastruktura drogowa • zajęcia pozalekcyjne dla młodzieży • bezrobocie • niedostateczna ilość programów wyjścia z bezrobocia • patologie • rosnące ubóstwo • obiekty sportowe • niski poziom wykształcenia społeczeństwa • wzrost liczby mieszkańców potrzebujących pomocy socjalnej • słabo rozwinięta baza turystyczna • brak centrum organizacji pozarządowych • promocja gminy • niskie dochody gminy • wyposażenie szkół • odsetek ludności w wieku poprodukcyjnym • współpraca z innymi instytucjami publicznymi • niska aktywność mieszkańców wsi • ubogie społeczeństwo • budownictwo komunalne • rozdrobnione rolnictwo 	<ul style="list-style-type: none"> • brak stabilności finansowej państwa • obciążenie gminy dodatkowymi zadaniami bez wzmocnienia finansowego • niestabilność prawa • narkomania • wzrost przestępczości w skali makro • rosnące ubóstwo w otoczeniu gminy • degradacja i upadek społeczeństwa wiejskiego • bezrobocie w skali makro • korupcja w administracji szczebla wojewódzkiego i centralnego • migracja młodych ludzi • ubożenie, pauperyzacja społeczeństwa w skali makro • spadek wzrostu gospodarczego kraju • brak polityki rolnej państwa • spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego • dezintegracja społeczeństwa • skażenie środowiska naturalnego • obniżenie subwencji i dotacji celowych • pogarszające się warunki bytowe ludności w skali makro • brak możliwości kształcenia młodzieży • ograniczony dostęp do służby zdrowia • brak środków na profilaktykę zdrowotną

7. DIAGNOZA STANU

Diagnoza zawiera informacje o uwarunkowaniach gospodarczych, przestrzennych, ekologicznych i demograficznych, analizy społeczne i ekonomiczne, na podstawie których sformułowano wnioski będące punktem wyjścia do zdefiniowania głównych kierunków strategii stanowiących treść niniejszego dokumentu.

Wyszczególniono w niej najważniejsze cechy poszczególnych obszarów przyjętych do oceny oraz określenia celów i kierunków działania w procesie debat strategicznych.

Diagnoza Stanu jest syntezą wyników debat strategicznych, analizy porównawczej i raportu o stanie gminy.

Charakterystykę obszarów cechuje wyszczególnienie ich cech w odniesieniu do gminy jako całości, jego zróżnicowań wewnętrznych oraz pozycji w powiecie i województwie.

Poszczególnym wnioskowi przyporządkowano znaczenie:

- wartość pozytywna dla rozwoju gminy,
- wartość obecnie o niewielkim znaczeniu dla rozwoju gminy,
- wartość negatywna dla rozwoju społeczno – gospodarczego Gminy Sławno.

Ocenę potencjału wewnętrznego dokonano metodą analizy SWOT, która jest bilansem słabych i mocnych stron oraz szans i zagrożeń.

EKOLOGIA – OCHRONA ŚRODOWISKA

WARTOŚĆ POZYTYWNA
charakter rolniczy (obszary prorolnicze)
obszary o walorach turystyczno - krajobrazowych
obszary leśne
obszary przyjeziorne
tereny przyrodnicze – prawnie chronione
rzeki i ich otoczenie
gospodarka odpadami
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
kruszywa naturalne
edukacja ekologiczna
struktura użytków rolnych
świadomość ekologiczna mieszkańców gminy
zasoby surowców mineralnych
WARTOŚĆ NEGATYWNA
zbiorniki wód podziemnych zagrożone zanieczyszczeniami
obszary niskiej emisji
oczyszczanie ścieków
obszary zalewowe
dostępność do sieci gazu przesyłowego
stan techniczny zbiorników bezodpływowych
natężenie hałasu w obszarze drogi nr 6

Wartością pozytywną w ekologii jest rosnąca świadomość ekologiczna mieszkańców gminy. Jest ona podstawą do rozwoju działalności turystycznej i agroturystycznej.

Podstawową wartością negatywną jest brak systemu oczyszczania ścieków w znacznej części gminy i niedostateczna segregacja odpadów.

Koniecznym działaniem przed przystąpieniem do wielu rozwiązań proekologicznych jest rozpoczęcie szeroko rozumianej edukacji ekologicznej zarówno wśród młodzieży, jak i dorosłych. Wartością pozytywną jest również istnienie wielu obszarów prawnie i zwyczajowo chronionych. Są one podstawą do rozwoju usług turystycznych.

INFRASTRUKTURA

WARTOŚĆ POZYTYWNA
sieć telefonii przewodowej i bezprzewodowej
stan techniczny przesyłowych sieci energetycznych
połączenia kolejowe
sieć wodociągowa
sieć dróg
infrastruktura edukacyjna
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
szlaki wodne, jako naturalny motor rozwoju turystyki
infrastruktura przyjeziorna
infrastruktura komunikacyjna pomiędzy miejscowościami gminy
WARTOŚĆ NEGATYWNA
stan techniczny dróg
infrastruktura okołodrogowa (parkingi, oświetlenie)
infrastruktura turystyczna
sieć kanalizacyjna
sieć gazownicza
dostęp do szerokopasmowego Internetu
infrastruktura sportowa i rekreacyjna
infrastruktura okołodrogowa

W obszarze infrastruktury za bardzo negatywny element dla rozwoju gminy należy uznać brak sieci kanalizacyjnej w znacznej części gminy w perspektywie rozwoju obiektów i terenów rekreacyjnych.

Negatywem infrastrukturalnym elementem jest nadal brak dostępu do szerokopasmowego Internetu na obszarach wiejskich oraz słaby stan dróg wewnętrznych łączących poszczególne miejscowości gminy.

Wartością o niewielkim znaczeniu dla rozwoju gminy jest poziom istniejącej infrastruktury turystycznej, sportowej ogólniedostępnej i kulturalnej.

GOSPODARKA

WARTOŚĆ POZYTYWNA
wykształcenie się procesów rozwojowych w sektorze prywatnym
wzrastająca ilość podmiotów gospodarczych
tereny pod inwestycje
obszary o walorach turystyczno – krajobrazowych
atrakcyjne obszary leśne i parkowe
droga nr 6 jako obszar szybszego wzrostu gospodarczego
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
niskie koszty pracy
charakter rolniczy (obszary prorolnicze)
WARTOŚĆ NEGATYWNA
nierozwinięte obszary pod względem infrastruktury
niska efektywność gospodarstw rolnych
niska przestrzenna integracja całego obszaru gminy (brak centrum)

Dużą szansą gospodarczą gminy jest jej potencjał dla rozwoju turystyki. Obszar gospodarczy Gminy Sławno skupiony jest głównie wokół miasta Sławna i drogi nr 6 i to należy uznać za atut jak również bliskość do większych ośrodków takich jak Koszalin i Słupsk. Należy przy tym pamiętać , że znaczenie rolnictwa w rozwoju gminy będzie malało i konieczne są działania prekwalifikujące.

PRZESTRZEŃ

WARTOŚĆ POZYTYWNA
Rzeka Wieprza i jej otoczenie
Obszary przyjeziorne
Obszary proosadnicze
Miasto Sławno
Bliskość Słupska
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
Tereny inwestycyjne
Obszary prorozwojowe
WARTOŚĆ NEGATYWNA
Obszary zalewowe
Obszary bez Planów Zagospodarowania Przestrzennego
Tereny popegeerowskie
Tereny peryferyjne gminy (o niższej dostępności do oferty miasta)

Przestrzeń wokół Gminy Sławno w wielu miejscach posiada duże walory turystyczno-krajoznawcze, sprzyjające rozwojowi różnych form turystyki, zwłaszcza w obszarach

przyleśnych, przyjeziornych i przyrzecznych. Stąd konieczne są uregulowania prawne i planistyczne dające możliwości swobodnego inwestowania i osiedlania się na terenie gminy.

SPOŁECZNOŚĆ

WARTOŚĆ POZYTYWNA
nakłady na oświatę i wychowanie
oferta edukacyjna
samodzielność budżetu gminy
WARTOŚĆ O NIEWIELKIM ZNACZENIU
przyrost ludności w wieku przedprodukcyjnym
struktura ludności
saldo migracji
nakłady na opiekę zdrowotną
bezpieczeństwo (zagrożenia)
oferta kulturalna
WARTOŚĆ NEGATYWNA
brak ujednoczonych działań w zakresie przekwalifikacji zawodowej
obszary depresji społecznej
poziom obciążenia społecznego
bezrobocie
organizacje pozarządowe
stopień integracji społeczności lokalnej
patologie

Wartością pozytywną, w tym obszarze jest dobra oferta edukacyjna na poziomie szkół podstawowych i gimnazjalnych. Negatywną wartością jest brak integracji społeczności lokalnej, która związana jest min. z brakiem centrum kojarzonego z życiem społeczno-kulturalnym gminy. Występujące bezrobocie na terenie gminy jest powodem poszerzającego się obszaru depresji społecznej i zwiększających się zjawisk patologii społecznych.

Wysokie obciążenie społeczne i wzrastający proces migracji winny stać się przyczynkiem do konstruowania programów społecznych z wykorzystaniem funduszy Unii Europejskiej, które aktywizowałyby lokalną społeczność do czynnego udziału w planach rozwoju gminy i budowania własnych przedsięwzięć gospodarczych.

8. MISJA

Misja jest wyrażeniem, które określa główny cel gminy, jej „sens życia”.

Jest wyrazem dążeń i oczekiwań w stosunku do gminy, dla którego została sformułowana.

Wypracowana misja rozwoju gminy poprzez wizję, pokazuje pozytywny obraz Gminy Sławno w perspektywie 10 - 15 lat. Przeprowadzone analizy i wyartykułowane potrzeby mieszkańców, pozwalają na określenie głównych celów strategii. Cele te będą wyznacznikiem kierunku wszystkich działań objętych strategią.

Misja dla Gminy Sławno jest opisem wizji gminy oraz głównego pola działań w przyszłości. Koncentruje się ona na istocie rzeczy, dostosowuje kierunki działań do długoterminowych celów, równocześnie pełni funkcje motywacyjne i promocyjne.

Misja wyraźnie określa charakter gminy i wskazuje jej atuty. Z misji bezpośrednio wynikają obszary, które powinny być rozwijane. Obszary rozwojowe Gminy Sławno wzajemnie się uzupełniają.

W dalszej części strategii przedstawiono obszary, cele i kierunki działania dla każdego z obszarów życia społeczno – gospodarczego (ekologia, gospodarka, przestrzeń, infrastruktura, społeczność).

GMINA SŁAWNO

TO

**SPRAWNIE FUNKCJONUJĄCY
SAMORZĄD Z DOBRZE ROZWINIĘTĄ
INFRASTRUKTURĄ SPRZYJAJĄCĄ
ROZWOJOWI TURYSTYKI I REKREACJI.
GMINA OFERUJĄCA DOBRE WARUNKI
DLA NOWEGO OSADNICTWA
I ROZWOJU MAŁEJ I ŚREDNIEJ
PRZEDSIĘBIORCZOŚCI.
ZINTEGROWANY OBSZAR
RÓWNOMIERNIE ROZWIJAJĄCEGO SIĘ
SAMORZĄDU, ZAPEWNIAJĄCEGO
KOMFORT ŻYCIA WSZYSTKIM JEGO
MIESZKAŃCOM**

PRIORYTETY

Cały obszar społeczno-gospodarczy podzielono na umowne pięć obszarów: *gospodarka, przestrzeń, społeczność, ekologia, infrastruktura.*

Dla każdego z tych celów wyznaczono trzy cele niezbędne, bez których dany obszar życia społeczno-gospodarczego nie ma możliwości dalszego rozwoju.

Jednocześnie wskazano na trzy cele pierwszorzędne, które powinny znacznie przyspieszać rozwój w danym obszarze.

Dodatkowo wskazano na cele drugorzędne, które wspierają rozwój, a czas ich realizacji jest zdeterminowany przez wielość środków budżetowych, wielkość dotacji i napływającego kapitału zewnętrznego i rosnącej siły inwestycyjnej lokalnych podmiotów gospodarczych.

Na podstawie takich zhierarchizowanych celów określono priorytety w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego.

G O S P O D A R K A

W obszarze gospodarczym najbardziej istotnym dla rozwoju gospodarczego gminy jest podejmowanie działań w kierunku rozwoju inwestycji w obszarze przetwórstwa rolno - spożywczego oraz stworzenie warunków do rozwoju turystyki i agroturystyki przy wykorzystaniu dobrej współpracy partnerskiej na płaszczyźnie kulturalnej i społeczno-gospodarczej z dużymi ośrodkami gospodarczymi.

S P O Ł E C Z N O Ś Ć

W obszarze społecznym priorytetami są wszystkie działania związane ze zmniejszeniem bezrobocia przy jednoczesnym stworzeniu warunków dla lepszego wykorzystania potencjału ludzkiego i wspierania inicjatyw lokalnych. Priorytety winny być wspierane przeciwdziałaniem powiększającym się obszarom patologii społecznej.

E K O L O G I A

Priorytetem ekologicznym jest podejmowanie działań w kierunku stworzeniu sprawnego systemu odbiorów ścieków z terenu całej gminy oraz poprawy stanu środowiska naturalnego przy jednoczesnym działaniu mającym na celu wzrost świadomości ekologicznej oraz wypukleniu walorów przyrodniczych i gospodarczych gminy.

I N F R A S T R U K T U R A

W obszarze infrastruktury priorytetem jest działanie w kierunku rozbudowy i modernizacji dróg przebiegających w granicach administracyjnych gminy wraz z infrastrukturą okołodrogową ,w tym budową i wymianą sieci wodno-kanalizacyjnej. Istotnym elementem są również działania w kierunku budowy infrastruktury oświatowej oraz kulturalnej i sportowej.

P R Z E S T R Z E Ń

Priorytetem , w tym obszarze SA działania na rzecz tworzenia aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji, w tym przede wszystkim z wykorzystaniem obszarów proturystycznych i w oparciu o uregulowane stosunki wodne.

9. CELE I KIERUNKI DZIAŁANIA

Cele wraz z kierunkami działania zostały podzielone na obszary strategiczne. Obszary strategiczne są najistotniejszymi polami działania gminy, jednocześnie wytyczają kierunki prac na najbliższe lata. Działalność Gminy Sławno koncentrować będzie się na pięciu obszarach:

- **EKOLOGIA**
- **GOSPODARKA**
- **PRZESTRZEŃ**
- **INFRASTRUKTURA**
- **SPOŁECZNOŚĆ**

Tablica celów w poszczególnych obszarach (ekologia, społeczność, infrastruktura, gospodarka i przestrzeń) uporządkowuje pod względem ważności i znaczenia dla rozwoju poszczególne zidentyfikowane cele w oparciu o przeprowadzone konsultacje społeczne.

Priorytety w każdym z tych obszarów (trzy cele) to takie cele, bez których utrzymanie obecnego status quo (rozwoju danego obszaru) nie jest możliwe.

Cele pierwszorzędne to cele, które w skrócie można określić jako cele prorozwojowe (ich realizacja przyspieszy rozwój danego obszaru).

Cele drugorzędne to cele, które są ważne dla danego obszaru, ale czas i tempo realizacji tych celów zależy od uwarunkowań zewnętrznych i wewnętrznych możliwości finansowania (cele rezerwowe).

Kierunki działania zmierzające do realizacji poszczególnych celów strategicznych przedstawiono poniżej każdego z celów w układzie tabelarycznym.

UWAGA

Zidentyfikowane cele i kierunki działania w poszczególnych obszarach są jedynie podstawą do ostatecznego wyboru wariantu rozwoju.

Nie jest możliwa realizacja wszystkich zidentyfikowanych celów w okresie realizacji Strategii. Cele, które nie znalazły miejsca w wariantcie rozwoju mogą być podstawą dla aktualizacji Strategii w następnych latach, w procesie monitorowania tego dokumentu.

Tabela 15 Cele i kierunki działania w obszarze „Ekologia”

9.1. EKOLOGIA								
Priorytety								
<i>Podjąć działania w kierunku wzrostu świadomości ekologicznej oraz uwypuklenie walorów turystycznych i przyrodniczych gminy.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku stworzenia sprawnego systemu odbioru ścieków z terenu całej gminy.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku poprawy stanu środowiska naturalnego.</i>		
Kierunki działania			Kierunki działania			Kierunki działania		
Edukacja dorosłych poprzez lokalne media, zebrania wiejskie w zakresie nowych technologii ochrony środowiska, wytwarzania źródeł ciepła i zagrożeń ekologicznych.	Utworzenie „Zielonej Szkoły” jako centrum edukacji ekologicznej współpracującej ze środowiskiem naukowym z Koszalina i Słupska (wymiana młodzieży).	Wskazanie na źródła dochodu gminy z wykorzystaniem walorów turystycznych i przyrodniczych.	Opracowanie projektów sieci kolektorów obejmujących całą gminę.	Włączenie miejscowości gminy Sławno do sieci zlokalizowanej na terenie miasta Sławna.	Budowa oczyszczalni przydomowych w miejscowościach nie włączonych do sieci.	Monitoring źródeł niskiej emisji i skuteczne działania na rzecz ich likwidacji.	Likwidacja dzikich wysypisk i zbiorników bezodpływowych.	Segregacja odpadów u źródła ich składowania.
Cele pierwszorzędne								
<i>Wykorzystanie walorów przyrodniczych do rozwoju agroturystyki.</i>			<i>Podjąć działania dla utrzymania obszarów czystego krajobrazu.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku poprawy architektury zieleni i zadrzewień na terenie całej gminy</i>		
Kierunki działania			Kierunki działania			Kierunki działania		
Centrum agroturystyczne – jezioro Łętowskie.	Edukacja właścicieli gospodarstw rolnych w zakresie warunków tworzenia i osiągania korzystnych efektów z działalności opartej na agroturystyce.	Promocja ofert agroturystycznej gminy w kraju i zagranicą.	Tworzenie prawnie chronionych obszarów przyrodniczych.	Monitoring źródeł potencjalnych zagrożeń ekologicznych.	Miejscowe Plany Zagospodarowania Przestrzennego uwzględniające zachowanie istniejących zasobów przyrodniczych.	Budowa skwerów i architektury małej zieleni w każdym sołectwie.	Projekt mechanizmów prawnych i finansowych stwarzających postawę do estetyzacji poszczególnych miejscowości w oparciu o działania właścicieli obiektów.	Planowanie rozwoju gminy z zachowaniem istniejących zasobów zieleni, lasów i zadrzewień.
Cele drugorzędne								
<i>Stworzyć warunki do rozwoju rolnictwa ekologicznego.</i>			<i>Skuteczne wdrożenie systemu segregacji odpadów stałych na terenie całej gminy.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku umożliwienia zalesienia gruntów.</i>		

Tabela 16 Cele i kierunki działania w obszarze „Infrastruktura”

9.2. INFRASTRUKTURA

Priorytety

Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci wodno-kanalizacyjnej.

Podjąć działania w kierunku budowy i modernizacji infrastruktury oświatowej oraz kulturalno-sportowej.

Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji dróg przebiegających w granicach administracyjnych gminy wraz z infrastrukturą okołodrogową.

Kierunki działania

Kierunki działania

Kierunki działania

Kontynuacja działań zmierzających do skanalizowania całej gminy.	Budowa nowych sieci wodociagowych do obszarów rozwoju budownictwa mieszkaniowego i stref aktywności gospodarczej.	Modernizacja sieci i urządzeń wodociagowych dla poprawy jakości i parametrów wody pitnej.	Budowa gimnazjum w Sławsku etap II i III wraz z halą sportową.	Rozbudowa obiektów oświatowych na terenie gminy.	Budowa otwartych boisk sportowych w każdym sołectwie.	Remont dróg wewnętrznych łączących poszczególne miejscowości gminy.	Budowa mostów i przepustów na drogach gminnych.	Udział w realizacji prac związanych z budową obwodnicy sławieńskiej.
--	---	---	--	--	---	---	---	--

Cele pierwszorzędne

Podjąć działania w kierunku dalszej rozbudowy i poprawy infrastruktury technicznej społecznej.

Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej.

Stworzenie bazy i warunków dla rozwoju usług nieuciążliwych i produkcji dóbr konsumpcyjnych.

Kierunki działania

Kierunki działania

Kierunki działania

Powszechny dostęp do szerokopasmowego Internetu	Umożliwienie rozwoju sieci gazowniczej na terenie gminy.	Promowanie i wdrażanie alternatywnych źródeł energii, w tym przede wszystkim pozyskiwanie energii cieplnej (biomasa, solary, energia wiatrowa).	Rozbudowanie infrastruktury turystycznej wokół jeziora Łętowskiego (parkingi, pola namiotowe, campingowe).	Budowa szlaków turystycznych (pieszych, rowerowych, edukacyjnych).	Umożliwienie rozwoju inwestycji hotelowych o wyższym standardzie.	Promocja terenów w celu pozyskania inwestorów pod budowę zakładów rolno-spożywczych.	Stworzenie dogodnych warunków dla potencjalnych inwestorów (strefy aktywności gospodarczej).	Tworzenie projektów PPP dla zaspokojenia usług niezbędnych mieszkańcom gminy.
---	--	---	--	--	---	--	--	---

Cele drugorzędne

Stworzenie warunków do rozwoju bazy agroturystycznej.

Podjąć działania w kierunku rozwoju budownictwa socjalnego.

Podjąć działania w kierunku zniwelowania barier architektonicznych w budynkach użyteczności publicznej.

Tabela 17 Cele i kierunki działania w obszarze „Gospodarka”

9.3. GOSPODARKA

Priorytety

Podjąć działania w kierunku powstawania zakładów przetwórstwa rolno-spożywczego.

Stworzyć warunki do rozwoju turystyki i agroturystyki na terenie gminy Sławno.

Wykorzystanie współpracy partnerskiej na płaszczyźnie kulturalnej i społeczno-gospodarczej.

Kierunki działania

Kierunki działania

Kierunki działania

Uzbrojenie terenów pod przemysł (tereny przy drodze nr 6, Wrzeźnica, Noskowo).
Wspieranie działalności i pomoc w tworzeniu gospodarstw ekologicznych - bazy surowcowej dla przetwórstwa.
Promocja potencjału gminy sprzyjającego rozwojowi produkcji zdrowej żywności..

Wykorzystanie zasobów naturalnych gminy.
Stworzenie warunków do rozwoju małej gastronomii.
Utrzymanie w dobrym stanie dróg lokalnych.

Nawiązanie ścisłej współpracy ze środowiskiem naukowym Koszalina i Słupska dla rozwoju gminy.
Przygotowanie strategii współpracy z gminą miejską Sławno.
Rozwijanie oferty kulturalnej i gospodarczej z gminami sąsiednimi w oparciu o tradycje i tworzone produkty markowe.

Cele pierwszorzędne

Podjąć działania w celu skutecznego wykorzystania zewnętrznych źródeł finansowania dla rozwoju gminy.

Podjąć działania w kierunku rozwoju sektora małych i średnich firm na terenie gminy.

Podjęcie działań w kierunku wykorzystania zasobów gminy dla rozwoju przedsiębiorczości.

Kierunki działania

Kierunki działania

Kierunki działania

Coroczna aktualizacja Wieloletniego Planu Inwestycyjnego Gminy z udziałem wszystkich podmiotów życia społecznego i gospodarczego.
Ustawiczne szkolenia bezpośrednich beneficjentów dotacji.
Szeroka oferta projektów gminy możliwych do realizacji z partnerami prywatnymi, pozarządowymi i innymi publicznymi.

Zwiększenie aktywności Inkubatora Przedsiębiorczości i w obszarach wiejskich..
Organizacja szkoleń dla sektora MSP w zakresie sposobu pozyskiwania dotacji z UE.
Wykorzystanie Internetu jako narzędzia informacji i promocji atrakcyjnych miejsc i terenów inwestycyjnych.

Turystyczne zagospodarowanie terenów wokół jeziora Łętowskiego.
Wykorzystanie bazy szkolnej pod potrzeby organizacji wypoczynku dla dzieci i młodzieży.
Wydzielenie terenów pod obiekty sportowo-rekreacyjne i miejsca dla wypoczynku i rekreacji.

Cele drugorzędne

Stworzyć spójny program promocji turystycznej i gospodarczej gminy.

Stworzyć warunki mające na celu poprawę warunków życia mieszkańców na terenach wiejskich.

Tabela 18 Cele i kierunki działania w obszarze „Społeczność”

9.4. SPOŁECZNOŚĆ

Priorytety

Podjąć działania w celu zmniejszenia bezrobocia i aktywizacji ludności.

Stworzyć warunki dla lepszego wykorzystania potencjału ludzkiego i wspierać inicjatywy lokalne.

Przeciwdziałać patologiom społecznym.

Kierunki działania

Kierunki działania

Kierunki działania

Tworzenie grup wsparcia dla inicjowania działalności gospodarczej w poszczególnych miejscowościach.	Utworzenie dogodnych warunków do rozwoju drobnej wytwórczości i usług (inkubatory wiejskie i spółdzielnia).	Powołanie zakładu usług komunalnych.	Inspirowanie działań lokalnych liderów w ramach struktur organizacji pozarządowych jako naturalnych partnerów gminy w realizacji projektów społecznych i gospodarczych.	Lepiej wykorzystać Internet jako formę komunikacji i integracji społeczności lokalnej.	Stworzenie projektu na szczeblu gminy, którego celem będzie włączenie mieszkańców gminy w kreowanie jej rozwoju.	Utworzenie sprawnego systemu monitoringu środowisk zagrożonych.	Edukacja nt. przeciwdziałania patologiom na poziomie ostatnich klas szkoły podstawowej i gimnazjum.	Organizacja grup wsparcia, w tym również przy udziale organizacji pozarządowych.
---	---	--------------------------------------	---	--	--	---	---	--

Cele pierwszorzędne

Stworzyć warunki do zmniejszenia społecznych skutków bezrobocia.

Stworzyć warunki do wykorzystania czasu wolnego dzieci i młodzieży.

Podjąć działania kierunku poprawy bezpieczeństwa publicznego.

Kierunki działania

Kierunki działania

Kierunki działania

Rozwijanie infrastruktury pomocy społecznej.	Promować i wspierać samozatrudnienie.	Współpraca z organizacjami pozarządowymi z terenu miasta Sławna, Koszalina i Słupska w zakresie niwelowania społecznych skutków bezrobocia.	Zwiększyć dostępności do otwartych i zamkniętych obiektów sportowych.	Tworzenie centrów kultury z ofertą na miarę oczekiwań dzieci i młodzieży.	Budowa ogródków Jordanowskich dla małych dzieci i ich opiekunów jako centrów wypoczynku i rekreacji.	Powołanie Straży Gminnej.	Stworzenie systemu prewencji opartego na współpracy wszystkich służb porządkowych na terenie gminy.	Rozwijanie infrastruktury oświatowej (chodniki, oświetlenie).
--	---------------------------------------	---	---	---	--	---------------------------	---	---

Cele drugorzędne

Wspierać działania mające na celu poprawę funkcjonowania służby zdrowia i opieki zdrowotnej.

Podjąć działania w kierunku lepszego współpracy na płaszczyźnie gmina-powiat.

Stworzyć system współpracy z organizacjami pozarządowymi działającymi w gminie dla uzyskania lepszych efektów w poszczególnych segmentach pomocy społecznej.

Tabela 19 Cele i kierunki działania w obszarze „Przestrzeń”

9.5. PRZESTRZEŃ

Priorytety

<i>Podjąć działania umożliwiające likwidację zaniedbań w zakresie melioracji i regulacji stosunków wodnych.</i>			<i>Działać na rzecz tworzenia i aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji.</i>			<i>Stworzenie warunków do wykorzystania obszarów chronionych dla rozwoju turystyki.</i>		
Kierunki działania			Kierunki działania			Kierunki działania		
Stworzenie struktury odpowiedzialnej za prawidłowe funkcjonowanie infrastruktury melioracyjnej.	Uregulowanie stosunków wodnych na terenie gminy.	Budowa i modernizacja rowów melioracyjnych.	Wyznaczenie i objęcie planem obszarów pod rozwój budownictwa mieszkaniowego.	Tworzenie stref aktywności gospodarczej przy głównych ciągach komunikacyjnych.	Gospodarcze uaktywnienie obszarów gminy przy drodze nr 6.	Opracowanie koncepcji zagospodarowania turystycznego dla obszarów chronionych.	Budowa ścieżek przyrodniczych i wyznaczenie szlaków rowerowych.	Promocja walorów i osobliwości przyrodniczych obszarów chronionych.
Cele pierwszorzędne								
<i>Podjąć działania w kierunku odnowy obszarów wiejskich i rewitalizacji dóbr kultury oraz dziedzictwa kulturowego.</i>			<i>Podjąć działania w kierunku wykorzystania położenia gminy.</i>			<i>Podjęcie działań w kierunku wykorzystania zasobów naturalnych dla rozwoju gminy.</i>		
Kierunki działania			Kierunki działania			Kierunki działania		
Inwentaryzacja zasobów społeczno-gospodarczych.	Wytyczenie kierunków rozwoju dla poszczególnych miejscowości (Plany Rozwoju Miejscowości).	Odbudowa tradycji i rewitalizacja wyznaczonych obszarów zwartej zabudowy.	Stworzenie centrum usługowego i kulturalnego.	Lepiej wykorzystać istniejące zbiorniki wodne dla rozwoju turystyki.	Ustawicznie poprawiać ofertę komunikacji wewnętrznej jak i stan techniczny dróg dojazdowych do gminy.	Energia odnawialna – promocja i tworzenie warunków.	Budowa dróg dojazdowych do złóż surowców naturalnych.	Opracowanie programu rozwoju turystyki w oparciu o zasoby naturalne.
Cele drugorzędne								
<i>Podjąć działania w kierunku estetyzacji gminy.</i>					<i>Wykorzystanie współpracy partnerskiej na płaszczyźnie kulturalnej i społeczno-gospodarczej.</i>			

10. WARIANT ROZWOJU SPOŁECZNO- GOSPODARCZEGO - PO KOREKTACH EKSPERCKICH

10.1. KOMENTARZ DO WARIANTU ROZWOJU

W poszczególnych obszarach życia społeczno - gospodarczego (gospodarka, przestrzeń, ekologia, infrastruktura, społeczność) wskazano 14 celów, które są podstawą prawidłowego rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Sławno. Cele te wypełniają realizację przyjętej misji do roku 2015.

Sformułowane cele były podstawą do określenia wariantu rozwoju, składającego się z 14 najważniejszych celów, bez względu na to, do jakiego wcześniej obszaru zostały one zakwalifikowane.

Dwa najważniejsze z tych czternastu celów określono mianem celów strategicznych dla rozwoju społeczno-gospodarczego gminy. Celom tym przypisano 50 % środków potencjału inwestycyjnego⁹ Gminy Sławno.

Kolejne cztery cele określono mianem priorytetów, dla których realizacji przeznacza się 35% tegoż potencjału.

Dla wskazanych niżej ośmiu celów niezbędnych przeznaczono 15% tzw. potencjału inwestycyjnego.

Każdemu celowi w wariantcie rozwoju przypisano jeden z czterech charakterów odpowiadających skutkom, jakie będzie wywoływała pełna realizacja tego celu.

Zidentyfikowano cztery możliwe charakterystyczne skutki oddziaływania tj. prospołeczny, prokonkurencyjny, proedukacyjny i proinnowacyjny.

Wariant rozwoju społeczno-gospodarczego Gminy Sławno dzielący się na dwa cele strategiczne, cztery priorytety oraz osiem celów niezbędnych (schemat wariantu przedstawia tabela o nazwie „Wariant rozwoju”) można określić jako wariant o charakterze prokonkurencyjno-prospołecznym. Wariant rozwoju ma za zadanie zhierarchizowanie celów i jest podstawą podziału środków potencjału inwestycyjnego w Wieloletnim Programie Inwestycyjnym do roku 2013 w ramach przyjętego budżetu Unii Europejskiej podziału Funduszy Strukturalnych UE.

⁹ przez pojęcie "potencjał inwestycyjny" określa się wszystkie środki finansowe wpływające do gminy (budżet gminy, dotacje, subwencje, darowizny, kapitał prywatny), poprzez które realizuje się programy operacyjne i projekty wypełniające założenia strategii.

WARIANT ROZWOJU

Tabela 20 Wariant Rozwoju Gminy Sławno

CELE STRATEGICZNE	Stworzenie bazy i warunków dla rozwoju usług nieuciążliwych i produkcji dóbr konsumpcyjnych. I A		Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci wodno-kanalizacyjnej. I B	
PRIORYTETY	Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji dróg przebiegających w granicach administracyjnych gminy wraz z infrastrukturą okołodrogową. II A	Podjąć działania w kierunku poprawy stanu środowiska naturalnego. II B	Stworzyć warunki do rozwoju turystyki i agroturystyki na terenie gminy Sławno. II C	Podjąć działania w celu zmniejszenia bezrobocia i aktywizacji ludności. II D
CELE NIEZBĘDNE	Przeciwdziałać patologiom społecznym. III A		Stworzyć warunki dla lepszego wykorzystania potencjału ludzkiego i wspierać inicjatywy lokalne. III B	Stworzyć warunki do zmniejszenia społecznych skutków bezrobocia. III C
	Działać na rzecz tworzenia i aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji. III D		Podjąć działania w kierunku wzrostu świadomości ekologicznej oraz uwypuklenie walorów turystycznych i przyrodniczych gminy. III E	Podjąć działania w kierunku dalszej rozbudowy i poprawy infrastruktury technicznej społecznej. III F
	Podjąć działania w kierunku budowy i modernizacji infrastruktury oświatowej oraz kulturalno-sportowej. III G		Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej. III H	

10.2. PRIORYTETY – CELE STRATEGICZNE NIEZBĘDNE I PIERWSZORZĘDNE ORAZ KIERUNKI DZIAŁANIA

Wariant rozwoju obejmuje 14 celów utworzonych na podstawie wcześniej zidentyfikowanych celów w poszczególnych obszarach życia społeczno-gospodarczego Gminy Sławno. Poszczególnym zidentyfikowanym w wariantcie celom przypisano kierunki działań.

Cel strategiczny - I A

Stworzenie bazy i warunków dla rozwoju usług nieuciążliwych i produkcji dóbr konsumpcyjnych.

Opis kierunków działań:

1. Promocja terenów w celu pozyskania inwestorów pod budowę zakładów rolno-spożywczych.
2. Stworzenie dogodnych warunków dla potencjalnych inwestorów (strefy aktywności gospodarczej).
3. Tworzenie projektów PPP dla zaspokojenia usług niezbędnych mieszkańcom gminy.

Cel strategiczny - I B

Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci wodno-kanalizacyjnej.

Opis kierunków działań:

1. Kontynuacja działań zmierzających do skanalizowania całej gminy.
2. Budowa nowych sieci wodociągowych do obszarów rozwoju budownictwa mieszkaniowego i stref aktywności gospodarczej.
3. Modernizacja sieci i urządzeń wodociągowych dla poprawy jakości i parametrów wody pitnej.

Priorytet - IIA

Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji dróg przebiegających w granicach administracyjnych gminy wraz z infrastrukturą okołodrogową.

Opis kierunków działań:

1. Remont dróg wewnętrznych łączących poszczególne miejscowości gminy.
2. Budowa mostów i przepustów na drogach gminnych.
3. Udział w realizacji prac związanych z budową obwodnicy sławieńskiej.

Priorytet – II B

Podjąć działania w kierunku poprawy stanu środowiska naturalnego.

Opis kierunków działań:

1. Monitoring źródeł niskiej emisji i skuteczne działanie na rzecz ich likwidacji.
2. Likwidacja dzikich wysypisk i zbiorników bezodpływowych.
3. Segregacja odpadów u źródła ich składowania.

Priorytet – II C

Stworzyć warunki do rozwoju turystyki i agroturystyki na terenie gminy Sławno.

Opis kierunków działań:

1. Wykorzystanie zasobów naturalnych gminy.
2. Stworzenie warunków do rozwoju małej gastronomii.
3. Utrzymanie w dobrym stanie dróg lokalnych.

Priorytet – II D

Podjąć działania w celu zmniejszenia bezrobocia i aktywizacji ludności.

Opis kierunków działań:

1. Tworzenie grup wsparcia dla inicjowania działalności gospodarczej w poszczególnych miejscowościach.
2. Utworzenie dogodnych warunków do rozwoju drobnej wytwórczości i usług (inkubatory wiejskie i spółdzielnia).
3. Powołanie zakładu usług komunalnych.

Cel niezbędny - III A

Przeciwdziałać patologiom społecznym.

Opis kierunków działań:

1. Utworzenie sprawnego systemu monitoringu środowisk zagrożonych.
2. Edukacja nt. przeciwdziałania patologiom na poziomie ostatnich klas szkoły podstawowej i gimnazjum.
3. Organizacja grup wsparcia, w tym również przy udziale organizacji pozarządowych.

Cel niezbędny – III B

Stworzyć warunki dla lepszego wykorzystania potencjału ludzkiego i wspierać inicjatywy lokalne.

Opis kierunków działań:

1. Inspirowanie działań lokalnych liderów w ramach struktur organizacji pozarządowych jako naturalnych partnerów gminy w realizacji projektów społecznych i gospodarczych.
2. Lepiej wykorzystać Internet jako formę komunikacji i integracji społeczności lokalnej.
3. Stworzenie projektu na szczeblu gminy, którego celem będzie włączenie mieszkańców gminy w kreowanie jej rozwoju.

Cel niezbędny - III C

Stworzyć warunki do zmniejszenia społecznych skutków bezrobocia.

Opis kierunków działań:

1. Rozwijanie infrastruktury pomocy społecznej.
2. Promować i wspomagać samozatrudnienie.
3. Współpraca z organizacjami pozarządowymi z terenu miasta Sławna, Koszalina i Słupska w zakresie niwelowania społecznych skutków bezrobocia.

Cel niezbędny – III D

Działać na rzecz tworzenia i aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji.

Opis kierunków działań:

1. Wyznaczenie i objęcie planem obszarów pod rozwój budownictwa mieszkaniowego.
2. Tworzenie stref aktywności gospodarczej przy głównych ciągach komunikacyjnych.
3. Gospodarcze uaktywnienie obszarów gminy przy drodze nr 6.

Cel niezbędny - III E

Podjąć działania w kierunku wzrostu świadomości ekologicznej oraz uwypuklenie walorów turystycznych i przyrodniczych gminy.

Opis kierunków działań:

1. Edukacja dorosłych poprzez lokalne media, zebrania wiejskie w zakresie nowych technologii ochrony środowiska, wytwarzania źródeł ciepła i zagrożeń ekologicznych.
2. Utworzenie „Zielonej Szkoły” jako centrum edukacji ekologicznej współpracującej ze środowiskiem naukowym z Koszalina i Słupska
3. Wskazanie na źródła dochodu gminy z wykorzystaniem walorów turystycznych i przyrodniczych

Cel niezbędny – III F

Podjąć działania w kierunku dalszej rozbudowy i poprawy infrastruktury technicznej i społecznej.

Opis kierunków działań:

1. Powszechny dostęp do szerokopasmowego Internetu.
2. Umożliwienie rozwoju sieci gazowniczej na terenie gminy.
3. Promowanie i wdrażanie alternatywnych źródeł energii, w tym przede wszystkim pozyskiwanie energii cieplnej (biomasa, solary, energia wiatrowa).

Cel niezbędny – III G

Podjąć działania w kierunku budowy i modernizacji infrastruktury oświatowej oraz kulturalno-sportowej.

Opis kierunków działań:

1. Budowa gimnazjum w Sławsku etap II i III wraz z halą sportową.
2. Rozbudowa obiektów oświatowych na terenie gminy.
3. Budowa otwartych boisk sportowych w każdym sołectwie.

Cel niezbędny – III H

Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej.

Opis kierunków działań:

1. Rozbudowanie infrastruktury turystycznej wokół jeziora Łętowskiego (parkingi, pola namiotowe, campingowe).
2. Budowa szlaków turystycznych (pieszych, rowerowych, edukacyjnych).
3. Umożliwienie rozwoju inwestycji hotelowych o wyższym standardzie.

11. ANKIETY POGLĄDOWE

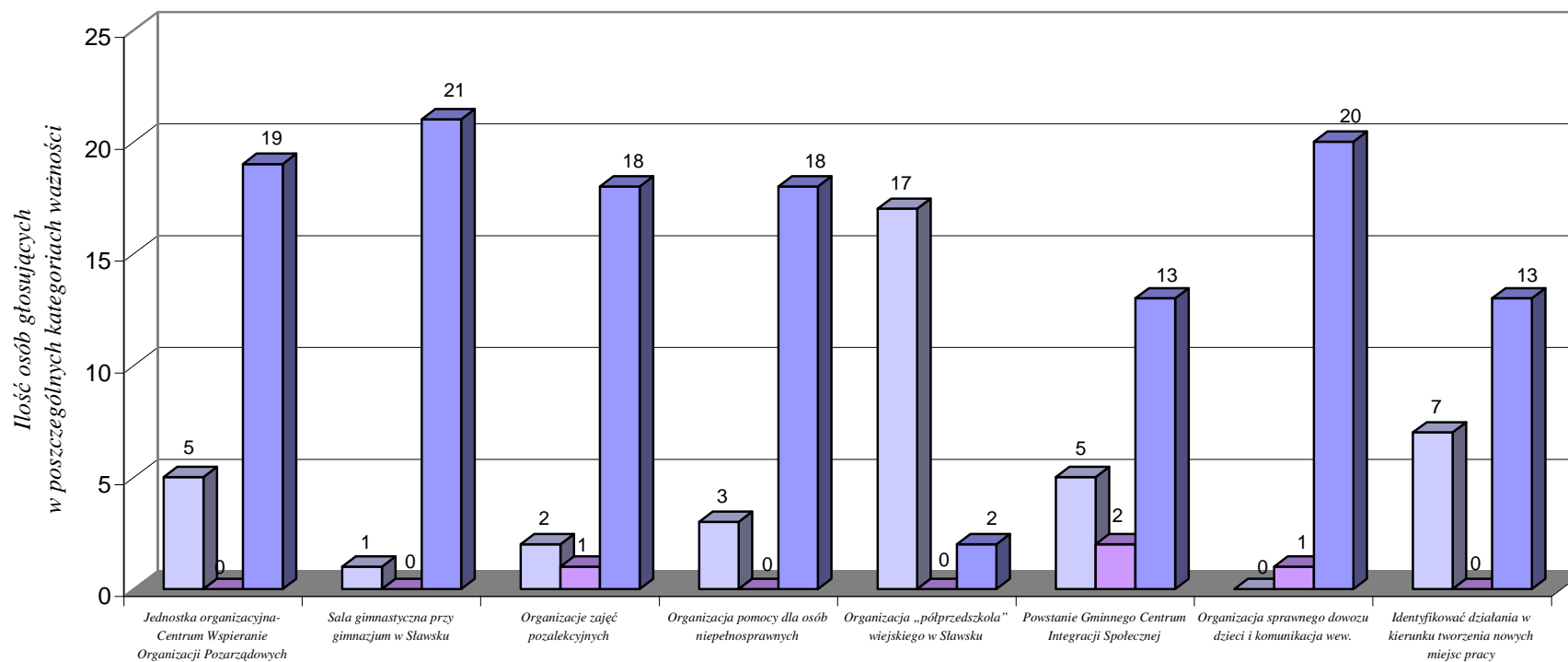
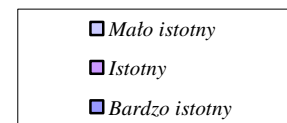
Uczestnicy debaty strategicznej w dniu 18.04. 2006 roku „na gorąco” formułowali problemy, które ich zdaniem powinny zostać zrealizowane w najbliższym czasie. Zagadnienia problemowe ustalone wraz z uczestnikami debaty, ocenione w skali ważności problemu od 1 do 10 pkt

Tabela 21. Zagadnienia problemowe Gminy Sławno

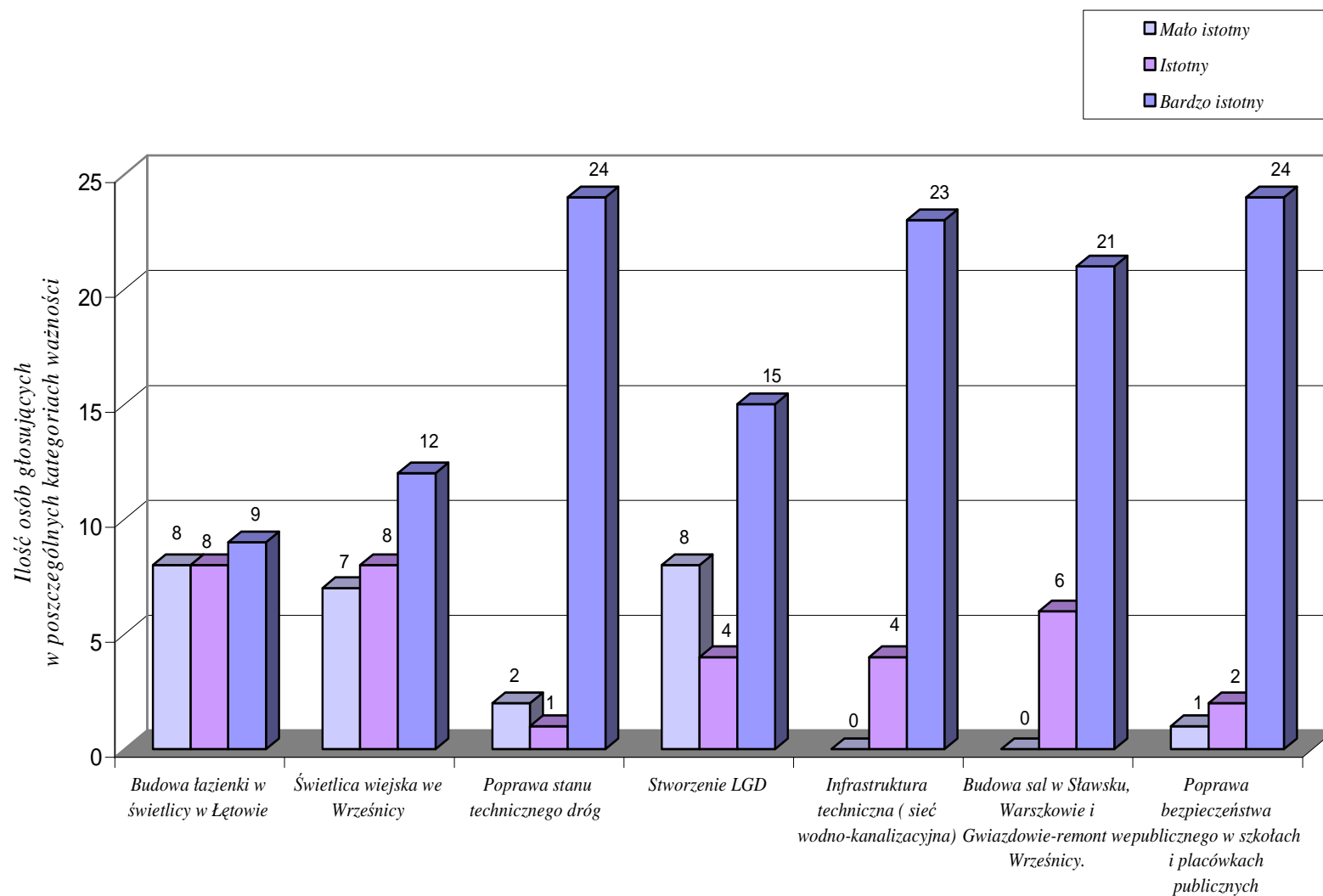
Lp.	Zagadnienia	Mało istotny				Istotny					Bardzo istotny			
		1	2	3	Su ma ¹	4	5	6	7	Su ma	8	9	10	Suma
1.	Jednostka organizacyjna- Centrum Wspieranie Organizacji Pozarządowych	2	2	1	5	1	1	1	0	3	2	1	16	19
2.	Sala gimnastyczna przy gimnazjum w Sławsku	1	0	0	1	0	3	2	0	5	0	2	19	21
3.	Organizacje zajęć pozalekcyjnych	1	0	1	2	0	4	2	1	7	3	0	15	18
4.	Organizacja pomocy dla osób niepełnosprawnych	0	2	1	3	2	3	1	0	6	4	3	11	18
5.	Organizacja „półprzedszkola” wiejskiego w Sławsku	8	6	3	17	1	4	1	0	6	1	0	1	2
6.	Powstanie Gminnego Centrum Integracji Społecznej	0	3	2	5	1	5	1	2	9	2	1	10	13
7.	Organizacja sprawnego dowozu dzieci i komunikacja wewnętrznej	0	0	0	0	1	2	3	1	7	4	0	16	20
8.	Identyfikować działania w kierunku tworzenia nowych miejsc pracy	3	3	1	7	0	5	2	0	7	0	1	12	13
9.	Budowa łazienki w świetlicy w Łętowie	3	2	3	8	0	4	2	2	8	3	2	4	9
10.	Świetlica wiejska we Wrześnicy	1	4	2	7	0	6	1	1	8	3	2	7	12
11.	Poprawa stanu technicznego dróg	2	0	0	2	0	0	1	0	1	0	0	24	24
12.	Stworzenie LGD	4	3	1	8	1	3	0	0	4	1	1	13	15
13.	Infrastruktura techniczna (sieć wodno-kanalizacyjna)	0	0	0	0	0	3	0	1	4	7	1	15	23
14.	Budowa sal sportowych w Sławsku, Warszkowie i Gwiazdowie-remont we Wrześnicy.	0	0	0	0	2	3	0	1	6	3	0	18	21
15.	Poprawa bezpieczeństwa publicznego w szkołach i placówkach publicznych	0	0	1	1	0	0	2	0	2	4	3	17	24

Rysunek 20 Hierarchizacja problemów społecznych – wg skali ważności

*Hierarchizacja problemów społecznych
Gminy Sławno*



Rysunek 21 Cd Hierarchizacja problemów społecznych – wg skali ważności



Uczestnicy w dniu 13.06.2006r. oceniali funkcjonowanie poszczególnych służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Gminy Sławno w skali od 1 do 10 pkt.

Tabela 22 Ocena funkcjonowania w skali od 1 do 10

Lp.	Zagadnienia	Niezadowolająca				Dobra					Bardzo dobra			
		1	2	3	Su ma ¹	4	5	6	7	Su ma	8	9	10	Suma
10.	Bezpieczeństwo	0	0	1	1	1	2	2	2	7	7	2	1	10
11.	Opieka medyczna	2	4	2	8	2	4	2	1	9	1	0	0	1
12.	System oświaty	0	1	0	1	1	0	2	4	7	8	2	0	10
13.	Kultura i sport masowy	2	2	1	5	2	3	4	3	12	1	0	0	1
14.	Pomoc społeczna	1	0	0	1	1	4	2	2	9	5	3	0	8
15.	Komunikacja wewnętrzna	2	0	1	3	1	3	0	3	7	5	2	1	8
16.	Komunikacja zewnętrzna	0	0	0	0	0	3	0	3	6	3	3	6	12
17.	Usługi (bez handlu)	2	0	0	2	1	2	2	5*	10	2	1	3	6
18.	Urząd Gminy	1	1	0	2	0	0	1	0	1	4	3	8	15
10.	Współpraca z powiatem	3	0	1	4	2	3	3	0	8	1	1	4	6

1) suma wartości z kolumn 3, 4, 5

*ilość osób oddających głos na określoną punktację (w tym przypadku 5 osób oddało 7 punktów na problem nr17).

Rysunek 22 Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Gminy Sławno

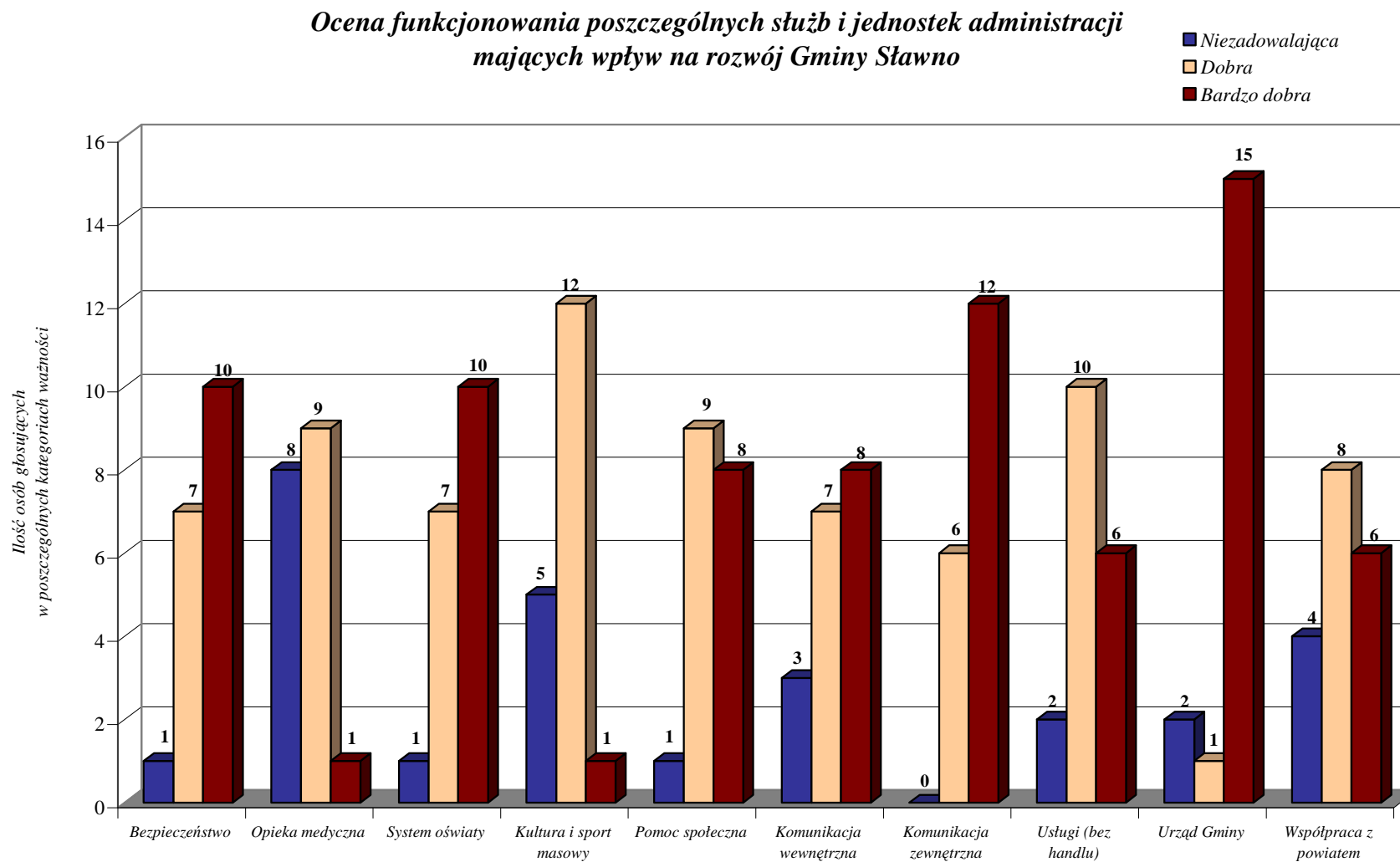
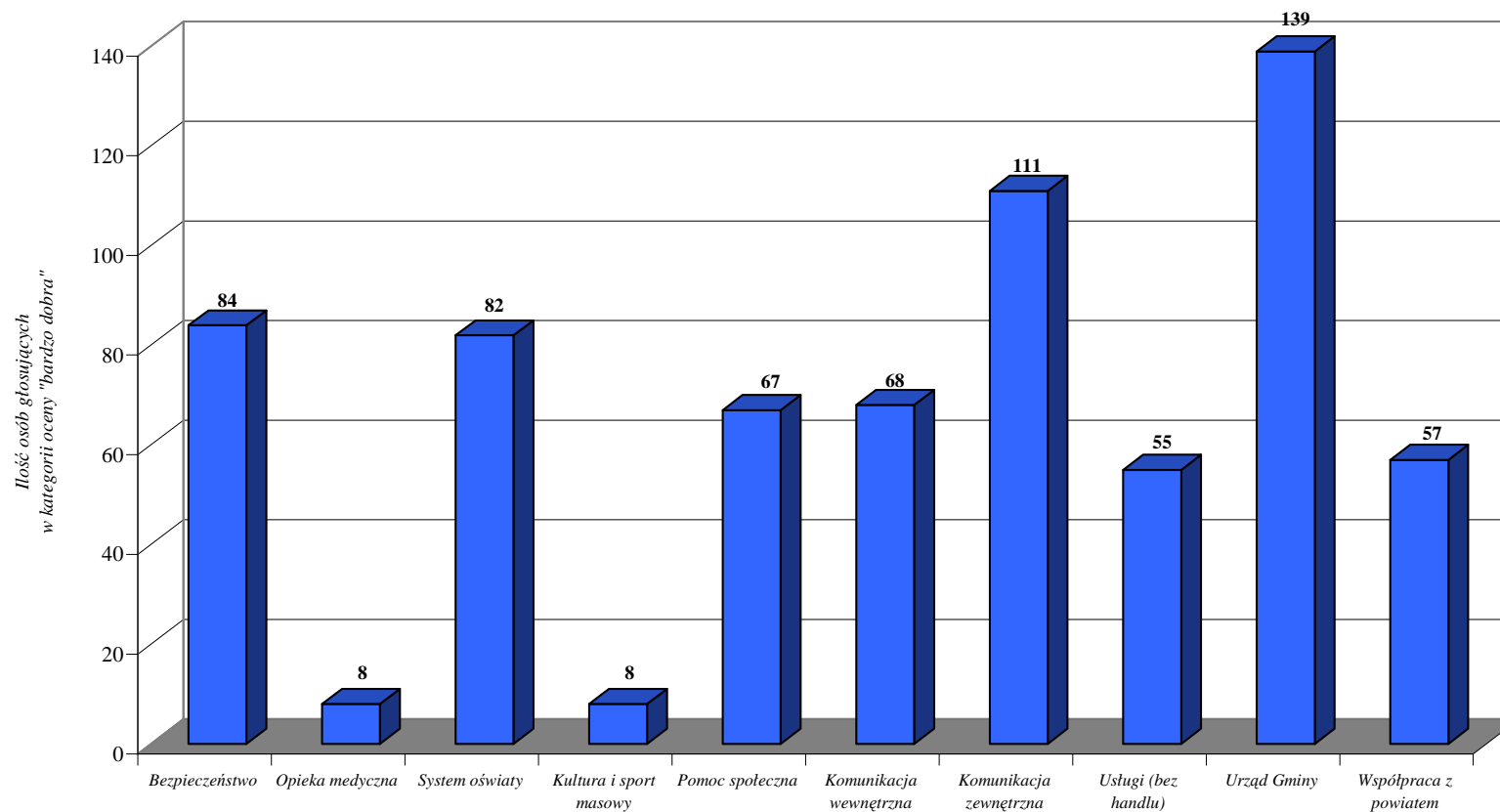


Tabela 23 Ocena funkcjonowania w kategorii oceny „Bardzo dobra”

Lp.	Zagadnienia	Bardzo dobra			Suma*
		8	9	10	
1.	Bezpieczeństwo	7	2	1	84
2.	Opieka medyczna	1	0	0	8
3.	System oświaty	8	2	0	82
4.	Kultura i sport masowy	1	0	0	8
5.	Pomoc społeczna	5	3	0	67
6.	Komunikacja wewnętrzna	5	2	1	68
7.	Komunikacja zewnętrzna	3	3	6	111
8.	Usługi (bez handlu)	2	1	3	55
9.	Urząd Gminy	4	3	8	139
10.	Współpraca z powiatem	1	1	4	57

* - suma iloczynów ilości punktów i liczby osób

Rysunek 23 Ocena funkcjonowania poszczególnych służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Gminy Sławno w kategorii oceny „Bardzo dobra”



12. WDRAŻANIE STRATEGII

Strategia obejmuje cele i kierunki działania zidentyfikowane i zhierarchizowane w pięciu obszarach życia społeczno-gospodarczego Gminy Sławno, tj. ekologia, infrastruktura, gospodarka, przestrzeń oraz społeczność.

Zidentyfikowane i zhierarchizowane cele w tych obszarach stanowią wypełnienie założonej w Strategii misji i sięgają w swych założeniach roku 2015.

Jednocześnie cele te stały się podstawą do określenia wariantu rozwoju gminy do roku 2015 tj. na okres funkcjonowania budżetu Unii Europejskiej i podziału środków funduszy strukturalnych do roku 2013.

Wyznaczone w wariantcie rozwoju cele i przypisane im kierunki działania leżą w kompetencjach wielu instytucji, ale za ich realizację odpowiada samorząd Gminy Sławno, który winien współpracować w tym zakresie przede wszystkim ze Starostwem Powiatowym z samorządami gmin ościennych, samorządem województwa zachodniopomorskiego, instytucjami rządowymi, uczelniami wyższymi, organizacjami pozarządowymi, organizacjami biznesowymi itp.

Samorząd Gminy Sławno pełni rolę swoistego rodzaju koordynatora i organizatora prac nad realizacją Strategii.

Realizacja Strategii opierać się będzie na:

- podejmowaniu działań wynikających z założonych celów w sposób samodzielny i wynikających z kompetencji samorządu określonych ustawą o samorządzie gminnym,
- działaniach opartych na partnerstwie publiczno – publicznym (samorząd – samorząd, samorząd – rząd),
- działaniach opartych na zasadach partnerstwa publiczno-prywatnego (z udziałem prywatnych inwestorów),
- oraz na koordynacji i aktywnym zaangażowaniu się w działaniach stricte prywatnych (kapitał prywatny) w przypadku realizacji zamierzeń wypełniających cele Strategii.

Tabela 24 Wdrażanie „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sławno”

ZADANIE	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN REALIZACJI
1. Przedłożenie zaktualizowanej Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Radnym Gminy Sławno	Wójt na ręce Przewodniczący Rady Gminy	Sierpień / Wrzesień 2006
2. Zatwierdzenie zaktualizowanej Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego na sesji Rady Gminy	Rada Gminy	Sierpień / Wrzesień 2006
3. Przesłanie uchwalonej Strategii do Urzędu Marszałkowskiego Województwa Zachodniopomorskiego.	Wójt	Wrzesień 2006
4. Zamieszczeniem zaktualizowanej Strategii w na stronie BIP Gminy Sławno.	Wójt	Wrzesień 2006
5. Realizacja zadań określonych poszczególnymi projektami zgodnie z harmonogramem przyjętym w programach operacyjnych.	Rada Gminy	2006 - 2015

13. MONITOROWANIE STRATEGII

Monitoring Strategii będzie jego nieodłącznym elementem i ciągłym procesem obserwacji zmian wybranych wskaźników, co zapewni skuteczny przepływ informacji oraz stałą aktualizację bazy danych.

Monitoring będzie uwzględniał następujące obszary tematyczne:

- systematyczne gromadzenie danych liczbowych,
- aktualizację informacji ze sfery uwarunkowań prawnych i formalnych,
- prowadzenie analiz porównawczych i tematycznych,
- ocenę osiągniętych rezultatów oraz stopnia wdrożenia projektów (po opracowaniu programów operacyjnych) w Wieloletnim Planie Inwestycyjnym,
- ocenę rozbieżności pomiędzy przyjętymi założeniami, a stanem aktualnym na okres sprawozdawczy,
- planowanie zmian w strategii wraz z analizą przyczyn modyfikacji.

Monitoring w długofalowej perspektywie umożliwi obserwację dynamiki realizacji celów, wskaże nowe źródła pozyskiwania funduszy na realizację zadań oraz dodatkowe efekty uzyskane.

Podstawą monitorowania Strategii Rozwoju Społeczno – Gospodarczego Gminy Sławno do roku 2015 będzie analiza wskaźnikowa przyjętych kierunków działania we wszystkich celach wymienionych i zhierarchizowanych w wybranym wariacie rozwoju Gminy Sławno.

Przyjęto do oceny kierunków działania wskaźnik produktu i wskaźnik rezultatu. Przyjęte wskaźniki oceny przedstawia poniższa tabela nr 25.

Tabela 25 Wskaźniki monitoringu „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sławno na lata 2006 - 2015”

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Cel strategiczny I A – Stworzenie bazy i warunków dla rozwoju usług nieuciążliwych i produkcji dóbr konsumpcyjnych.			
Kierunek działania I	Promocja terenów w celu pozyskania inwestorów pod budowę zakładów rolno-spożywczych.	Ilość projektów promujących tereny pod rozbudowę dla zakładów rolno - spożywczych.	Ilość nowych zakładów rolno – spożywczych.
Kierunek działania II	Stworzenie dogodnych warunków dla potencjalnych inwestorów (strefy aktywności gospodarczej).	Ilość w ha utworzonych stref aktywności gospodarczej.	Ilość podmiotów gospodarczych lokujących swoje inwestycje w SAG – jako obszarach o preferencyjnych warunkach inwestowania.
Kierunek działania III	Tworzenie projektów PPP dla zaspokojenia usług niezbędnych mieszkańcom gminy.	Ilość projektów PPP dla utworzenia usług niezbędnych mieszkańcom gminy.	Ilość nowych usług powstałych na terenie gminy.
Cel Strategiczny II B – Podjąć działania w kierunku rozbudowy sieci wodno-kanalizacyjnej.			
Kierunek działania I	Kontynuacja działań zmierzających do skanalizowania całej gminy.	Ilość kilometrów sieci kanalizacyjnej.	Ilość gospodarstw domowych przyłączonych do sieci kanalizacyjnej.
Kierunek działania II	Budowa nowych sieci wodociągowych do obszarów rozwoju budownictwa mieszkaniowego i stref aktywności gospodarczej.	Ilość kilometrów sieci wodociągowej.	Ilość wydzielonych uzbrojonych działek pod budownictwo mieszkaniowe. Ilość wydzielonych i uzbrojonych działek pod działalność gospodarczą
Kierunek działania III	Modernizacja sieci i urządzeń wodociągowych dla poprawy jakości i parametrów wody pitnej.	Ilość kilometrów zmodernizowanej sieci wodociągowej.	Ilość gospodarstw domowych i zakładów produkcyjnych przyłączonych do zmodernizowanej sieci wodociągowej.

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Priorytet II A – Podjąć działania w kierunku rozbudowy i modernizacji dróg przebiegających w granicach administracyjnych gminy wraz z infrastrukturą okołodrogową.			
Kierunek działania I	Remont dróg wewnętrznych łączących poszczególne miejscowości gminy.	Ilość w km wyremontowanych dróg wewnętrznych łączących poszczególne miejscowości gminy.	Ilość pojazdów mechanicznych przejeżdżających rocznie przez zmodernizowane drogi łączące poszczególne miejscowości gminy.
Kierunek działania II	Budowa mostów i przepustów na drogach gminnych.		
Kierunek działania III	Udział w realizacji prac związanych z budową obwodnicy sławieńskiej.	Obwodnica sławieńska. Ilość kilometrów drogi (obwodnicy).	Skrócenie tranzytowego czasu dojazdu dzięki obwodnicy (w minutach).
Priorytet II B – Podjąć działania w kierunku poprawy stanu środowiska naturalnego.			
Kierunek działania I	Monitoring źródeł niskiej emisji i skuteczne działanie na rzecz ich likwidacji.	Ilość systemów monitorowania źródeł niskiej emisji.	Ilość zlikwidowanych źródeł niskiej emisji.
Kierunek działania II	Likwidacja dzikich wysypisk i zbiorników bezodpływowych.	Ilość projektów mających na celu likwidację dzikich wysypisk i zbiorników bezodpływowych	Ilość zbiorników bezodpływowych (w szt.), ilość dzikich wysypisk (w metrach kwadratowych).
Kierunek działania III	Segregacja odpadów u źródła ich składowania.	Ilość punktów segregacji odpadów na terenie gminy.	Ilość w tonach segregowanych odpadów na terenie gminy.
Priorytet II C – Stworzyć warunki do rozwoju turystyki i agroturystyki na terenie gminy Sławno.			
Kierunek działania I	Wykorzystanie zasobów naturalnych gminy.	Ilość projektów wykorzystujących zasoby gminy dla rozwoju turystyki i agroturystyki.	Ilość turystów krajowych i zagranicznych przybywających do gminy.
Kierunek działania II	Stworzenie warunków do rozwoju małej gastronomii.	Ilość podjętych działań przez gminę dla rozwoju małej gastronomii.	Ilość usług małej gastronomii na terenie gminy.
Kierunek działania III	Utrzymanie w dobrym stanie dróg lokalnych.	Ilość km dróg na terenie gminy utrzymanych w dobrym stanie.	Ilość usług turystycznych rozwijających się wzdłuż dobrze utrzymanych dróg.

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Priorytet II D – Podjąć działania w celu zmniejszenia bezrobocia i aktywizacji ludności.			
Kierunek działania I	Tworzenie grup wsparcia dla inicjowania działalności gospodarczej w poszczególnych miejscowościach.	Ilość utworzonych grup wsparcia w poszczególnych miejscowościach dla inspirowania działań gospodarczych.	Ilość powstałych przedsięwzięć gospodarczych w poszczególnych miejscowościach gminy w wyniku działań grup wsparcia
Kierunek działania II	Utworzenie dogodnych warunków do rozwoju drobnej wytwórczości i usług (inkubatory wiejskie i spółdzielnie).	Powstanie inkubatora wiejskiego z udziałem mieszkańców gminy. Powstanie spółdzielni z udziałem mieszkańców gminy.	Ilość nowych miejsc pracy powstałych w wyniku działalności inkubatora przedsiębiorczości. Ilość powołanych spółdzielczych form działalności gospodarczej.
Kierunek działania III	Powołanie zakładu usług komunalnych.	Zakład Usług Komunalnych.	Ilość miejsc pracy wytworzonych w wyniku działalności Zakładu Usług Komunalnych. Ilość nowych podmiotów gospodarczych świadczących usługi na rzecz powołanego ZUK.
Cel niezbędny III A – Przeciwdziałać patologiom społecznym.			
Kierunek działania I	Utworzenie sprawnego systemu monitoringu środowisk zagrożonych.	Ilość projektów mających na celu monitoring środowisk zagrożonych.	Liczba osób zagrożonych patologiami społecznymi objętych systemem monitoringu.
Kierunek działania II	Edukacja nt. przeciwdziałania patologiom na poziomie ostatnich klas szkoły podstawowej i gimnazjum.	Ilość projektów edukacyjnych organizowanych na poziomie ostatnich klas szkół podstawowych i gimnazjalnych, których celem jest przeciwdziałanie patologiom społecznym.	Ilość dzieci i młodzieży biorących udział w szkoleniach i programach edukacyjnych mających na celu przeciwdziałanie patologiom społecznym.
Kierunek działania III	Organizacja grup wsparcia, w tym również przy udziale organizacji pozarządowych.	Ilość grup wsparcia powstałych przy udziale organizacji pozarządowych.	Ilość beneficjentów pomocy społecznej korzystających z grup wsparcia.

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Cel niezbędny III B – Stworzyć warunki dla lepszego wykorzystania potencjału ludzkiego i wspierać inicjatywy lokalne.			
Kierunek działania I	Inspirowanie działań lokalnych liderów w ramach struktur organizacji pozarządowych jako naturalnych partnerów gminy w realizacji projektów społecznych i gospodarczych.	Liczba lokalnych liderów włączonych w projekty mających na celu rozwój gospodarczy i społeczny gminy.	Wartość nakładów inwestycyjnych (w PLN), które powstały w wyniku włączenia liderów lokalnych do projektów społeczno – gospodarczych gminy.
Kierunek działania II	Lepiej wykorzystać Internet jako formę komunikacji i integracji społeczności lokalnej.	Ilość punktów dostępu do Internetu szerokopasmowego w gminie. Ilość projektów utworzonych wspólnie z mieszkańcami gminy za pośrednictwem łączy internetowych.	Liczba użytkowników Internetu na terenie gminy. Ilość imprez o charakterze integracyjnym zorganizowanych przy udziale aktywnych internautów zamieszkałych na terenie gminy.
Kierunek działania III	Stworzenie projektu na szczeblu gminy, którego celem będzie włączenie mieszkańców gminy w kreowanie jej rozwoju.	Ilość projektów utworzonych na szczeblu gminy których celem będzie włączenie mieszkańców gminy w kreowanie jej rozwoju.	Ilość mieszkańców gminy włączonych w działania na rzecz rozwoju gminy.
Cel niezbędny III C – Stworzyć warunki do zmniejszenia społecznych skutków bezrobocia.			
Kierunek działania I	Rozwijanie infrastruktury pomocy społecznej.	Ilość nowych obiektów (placówek) dostosowanych do usług świadczonych w zakresie pomocy społecznej dla różnych grup beneficjentów.	Ilość beneficjentów pomocy społecznej korzystających z obiektów infrastruktury pomocy społecznej.
Kierunek działania II	Promować i wspomagać samozatrudnienie.	Ilość projektów wspierających samozatrudnienie na terenie gminy.	Ilość zarejestrowanych jednoosobowych podmiotów na terenie gminy.
Kierunek działania III	Współpraca z organizacjami pozarządowymi z terenu miasta Sławna, Koszalina i Słupska w zakresie niwelowania społecznych skutków bezrobocia.	Ilość wspólnych projektów z organizacjami pozarządowymi mających na celu niwelowanie społecznych skutków bezrobocia.	Ilość beneficjentów pomocy społecznej biorących udział w projektach mających na celu niwelowanie społecznych skutków bezrobocia tworzonych z udziałem organizacji pozarządowych ze Słupska, Koszalina i Sławna.

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Cel niezbędny III D – Działać na rzecz tworzenia i aktualizowania dokumentów planistycznych dających na bieżąco podstawy do realizacji nowych inwestycji.			
Kierunek działania I	Wyznaczenie i objęcie planem obszarów pod rozwój budownictwa mieszkaniowego.	Ilość powierzchni w hektarach przeznaczonych pod budownictwo mieszkaniowe na terenie gminy.	Ilość powierzchni w metrach kwadratowych powierzchni mieszkalnej na terenie gminy.
Kierunek działania II	Tworzenie stref aktywności gospodarczej przy głównych ciągach komunikacyjnych.	Ilość powierzchni w hektarach przeznaczonych pod inwestycje przy głównych ciągach komunikacyjnych.	Ilości podmiotów gospodarczych zlokalizowanych wzdłuż ciągów komunikacyjnych.
Kierunek działania III	Gospodarcze uaktywnienie obszarów gminy przy drodze nr 6.	Ilość powierzchni w hektarach uaktywnionych gospodarczo terenów przy drodze nr 6.	Ilość podmiotów gospodarczych zlokalizowanych w bezpośrednim sąsiednim drogi nr 6.
Cel niezbędny III E – Podjąć działania w kierunku wzrostu świadomości ekologicznej oraz uwypuklenie walorów turystycznych i przyrodniczych gminy.			
Kierunek działania I	Edukacja dorosłych poprzez lokalne media, zebrania wiejskie w zakresie nowych technologii ochrony środowiska, wytwarzania źródeł ciepła i zagrożeń ekologicznych.	Ilość projektów edukacyjnych mających na celu podniesienie świadomości ekologicznej. Ilość spotkań/szkoleń nt. nowych technologii ochrony środowiska, wytwarzania źródeł ciepła i zagrożeń ekologicznych.	Liczba osób objętych projektami mającymi na celu podniesienie świadomości ekologicznej. Liczba osób biorących udział w spotkaniach / szkoleniach nt. nowych technologii ochrony środowiska, wytwarzania źródeł ciepła i zagrożeń ekologicznych.
Kierunek działania II	Utworzenie „Zielonej Szkoły” jako centrum edukacji ekologicznej współpracującej ze środowiskiem naukowym z Koszalina i Słupska.	Powstanie „Zielonej Szkoły”.	Liczba osób korzystających z oferty „Zielonej Szkoły” jako centrum edukacji ekologicznej.
Kierunek działania III	Wskazanie na źródła dochodu gminy z wykorzystaniem walorów turystycznych i przyrodniczych.	Identyfikacja wszystkich źródeł dochodów gminy opartych na walorach turystycznych i przyrodniczych.	Dochody w PLN gminy z turystyki w ciągu roku.

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Cel niezbędny III F – Podjąć działania w kierunku dalszej rozbudowy i poprawy infrastruktury technicznej.			
Kierunek działania I	Powszechny dostęp do szerokopasmowego Internetu.	Ilość punktów dostępowych do szerokopasmowego Internetu na terenie gminy.	Ilość mieszkańców (użytkowników) Internetu na terenie gminy.
Kierunek działania II	Umożliwienie rozwoju sieci gazowniczej na terenie gminy.	Ilość w km sieci gazowniczej.	Ilość gospodarstw domowych przyłączonych do gazu przewodowego.
Kierunek działania III	Promowanie i wdrażanie alternatywnych źródeł energii, w tym przede wszystkim pozyskiwanie energii ciepłej (biomasa, solary, energia wiatrowa).	Ilość projektów promujących alternatywne źródła energii.	Ilość gospodarstw domowych wykorzystujących alternatywne źródła energii dla wykorzystania ciepła.
Cel pierwszorzędny III G – Podjąć działania w kierunku budowy i modernizacji infrastruktury oświatowej oraz kulturalno-sportowej.			
Kierunek działania I	Budowa gimnazjum w Sławsku etap II i III wraz z hala sportową.	Gimnazjum z hala sportową w Sławsku.	Liczba osób korzystających z hali sportowej przy gimnazjum w Sławsku. Ilość m ² powierzchni gimnazjum w Sławsku.
Kierunek działania II	Rozbudowa obiektów oświatowych na terenie gminy.	Ilość zmodernizowanych obiektów sportowych na terenie gminy.	Liczba osób korzystających z obiektów oświatowych zmodernizowanych.
Kierunek działania III	Budowa otwartych boisk sportowych w każdym sołectwie.	Ilość boisk sportowych na terenie gminy.	Liczba mieszkańców gminy korzystających z boisk sportowych na terenie gminy.

	Nazwa kierunku działania	Wskaźnik produktu	Wskaźnik rezultatu
Rok bazowy 2006, lata oceny: 2009 i 2013			
Cel pierwszorzędny III H – Podjąć działania w kierunku rozwoju infrastruktury turystycznej.			
Kierunek działania I	Rozbudowanie infrastruktury turystycznej wokół jeziora Łętowskiego (parkingi, pola namiotowe, campingowe).	Ilość obiektów infrastruktury turystycznej (parkingi, pola namiotowe, campingowe) wokół j. Łętowskiego.	Ilość powierzchni w m ² obszarów dostępnych do wypoczynku, rekreacji i usług turystycznych nad j. Łętowskim.
Kierunek działania II	Budowa szlaków turystycznych (pieszych, rowerowych, edukacyjnych).	Ilość szlaków turystycznych pieszych, rowerowych i edukacyjnych w kilometrach.	Liczba osób korzystających ze szlaków turystycznych pieszych, rowerowych i edukacyjnych.
Kierunek działania III	Umożliwienie rozwoju inwestycji hotelowych o wyższym standardzie.	Ilość obiektów hotelowych o podwyższonym standardzie na terenie gminy. Ilość powierzchni działek przygotowanych pod budowę infrastruktury hotelowej o wyższym standardzie.	Liczba miejsc noclegowych w hotelach o podwyższonym standardzie na terenie gminy.

Tabela 26 Monitorowanie Strategii

MONITOROWANIE		
ZADANIE	ODPOWIEDZIALNI	TERMIN REALIZACJI
1. Monitorowanie Strategii przez Przewodniczących Komisji Stałych	Rada Gminy	2006 – 2015 w odstępach rocznych
2. Przedkładanie raportów z przebiegu realizacji celów i kierunków działania (ocena ogólna).	Rada Gminy	sesja absolutoryjna każdego roku
3. Ocena realizacji strategii (ocena wskaźnikowa).	Rada Gminy	Raz na dwa lata na podstawie zaproponowanych w strategii wskaźników produktu i rezultatu
4. Wprowadzanie korekt do Strategii Społeczno – Gospodarczej Gminy Sławno.*	Rada Gminy	Każdorazowo według potrzeb na wniosek poszczególnych Komisji Rady Gminy lub Wójta
5. Organizacja debat strategicznych z udziałem osób tworzących wcześniej strategię dla oceny jej aktualności.	Rada Gminy	Raz na cztery lata

* - Ze względu na zmieniającą się sytuację społeczno – gospodarczą na skutek zdarzeń wcześniej nieprzewidywalnych lub z innych ważnych powodów strategia może zostać skorygowana w każdym z jej rozdziałów, o ile wniosek z uzasadnieniem złoży jedna z Komisji Rady Gminy lub Wójt Gminy na ręce Przewodniczącego Rady Gminy. Wniosek taki Przewodniczący Rady Gminy poddaje procedurze zatwierdzania, jak w przypadku każdego projektu uchwały Rady Gminy.

14. ANEKS 1 DOTYCZY ZMIAN PRZEPROWADZONYCH W STRATEGII W MAJU I CZERWCU 2006 R.

Przedmiotem aneksowania Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sławno opracowanej w 2001 roku były następujące czynności polegające na zmianie struktury dokumentu i jego uzupełnieniu:

- Hierarchizacja celów pięciu obszarach,
- Identyfikacja kierunków działania dla wszystkich celów określonych w pięciu obszarach rozwoju społeczno-gospodarczego,
- Wybranie wariantu rozwoju gminy do roku 2015,
- Określenie zasad monitorowania i wdrażania strategii,
- Określenie wskaźników produktu i rezultatu dla monitorowania kierunków działania określonych w strategii.

Ponadto dokument ten został poprzedzony raportem o stanie gminy, diagnozą stanu oraz dodatkowo dokonano analizy porównawczej gminy. Dodatkowo dokument został wyposażony w wyniki ankiet przeprowadzonych wśród uczestników debat strategicznych.

15. SPIS TABEL

Tabela 1 Struktura gruntów Gminy Sławno	10
Tabela 2 Przekrój statystyczny gminy (wg stanu na koniec 2005r.):.....	10
Tabela 3 Struktura działalności gospodarczej w latach 2004-2005	11
Tabela 4 Wykaz dróg gminnych	12
Tabela 5 Wykaz innych dróg publicznych (stan na koniec 2005 r.)	12
Tabela 6 Wykaz placówek przedszkolnych: kl. „O” realizowanych w Szkołach Podstawowych	15
Tabela 7 Wykaz szkół podstawowych i gimnazjalnych	15
Tabela 8 Udzielone świadczenia – zadania zlecone gminom (za 2005 rok)	17
Tabela 9 Udzielone świadczenia – zadania własne gminy (za 2005 rok)	18
Tabela 10 Rzeczywista liczba rodzin i osób objętych pomocą (za 2005 rok)	19
Tabela 11 Powody przyznania pomocy (za 2005 rok).....	19
Tabela 12 Bezrobocie w Gminie Sławno w latach 2003- maj 2006	21
Tabela 13 Popelnione przestępstwa wg rodzaju w latach 2001-2005 na terenie Gminy Sławno.....	23
Tabela 14 Analiza SWOT Gminy Sławno.....	36
Tabela 15 Cele i kierunki działania w obszarze „ Ekologia”	48
Tabela 16 Cele i kierunki działania w obszarze „ Infrastruktura”	49
Tabela 17 Cele i kierunki działania w obszarze „ Gospodarka”	50
Tabela 18 Cele i kierunki działania w obszarze „Społeczność”	51
Tabela 19 Cele i kierunki działania w obszarze „ Przestrzeń”	52
Tabela 20 Wariant Rozwoju Gminy Sławno	54
Tabela 21. Zagadnienia problemowe Gminy Sławno.....	59
Tabela 22 Ocena funkcjonowania w skali od 1 do 10.....	62
Tabela 23 Ocena funkcjonowania w kategorii oceny „Bardzo dobra”	64
Tabela 24 Wdrażanie „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sławno”	67
Tabela 25 Wskaźniki monitoringu „Strategii Rozwoju Społeczno-Gospodarczego Gminy Sławno na lata 2006 - 2015”	69
Tabela 26 Monitorowanie Strategii	76

16. SPIS RYSUNKÓW

Rysunek 1 Położenie Gminy Sławno.....	9
Rysunek 2 Bezrobocie w procentach	22
Rysunek 3 Struktura bezrobocia wg płci	22
Rysunek 4 Dochody budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca	26
Rysunek 5 Dochody własne budżetów gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca	26
Rysunek 6 Dochody i wydatki gmin ogółem w złotych na 1 mieszkańca	27
Rysunek 7 Struktura procentowa podmiotów gospodarki narodowej.....	27
Rysunek 8 Liczba kobiet przypadająca na 100 mężczyzn	28
Rysunek 9 Struktura ludności.....	28
Rysunek 10 Ludność w wieku poprodukcyjnym przypadająca na 100 osób w wieku produkcyjnym.....	29
Rysunek 11 Ludność w wieku nieprodukcyjnym na 100 osób w wieku produkcyjnym.....	29
Rysunek 12 Urodzenia żywe w liczbach bezwzględnych na 1000 ludności	30
Rysunek 13 Zgony w liczbach bezwzględnych na 1000 ludności	30
Rysunek 14 Przyrost naturalny w liczbach bezwzględnych na 1000 ludności.....	31
Rysunek 15 Przyrost naturalny liczony metodą – (urodzenia żywe – zgony): urodzenia żywe	31
Rysunek 16 Liczba zawartych małżeństw na 1000 ludności	32
Rysunek 17 Struktura ludności według płci	32
Rysunek 18 Stopień zalesienia- stosunek powierzchni gruntów leśnych do całkowitej powierzchni.....	33
Rysunek 19 Gęstość zaludnienia – liczba ludności przypadająca na 1 km ² powierzchni	33
Rysunek 20 Hierarchizacja problemów społecznych – wg skali ważności	60
Rysunek 21 Cd Hierarchizacja problemów społecznych – wg skali ważności.....	61
Rysunek 22 Ocena funkcjonowania służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Gminy Sławno.....	63
Rysunek 23 Ocena funkcjonowania poszczególnych służb i jednostek administracji mających wpływ na rozwój Gminy Sławno w kategorii oceny „Bardzo dobra”	65